

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



Rapporto finanziario 2022



Contenuto

<u>Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria</u>	3
<u>Rapporto finanziario 2022</u>	5
<u>Relazione del revisore</u>	8
<u>Conto annuale 2022</u>	10
<u>Rapporto della Commissione delle finanze</u>	33

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

Nell'espletamento dei compiti assegnati alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi degli articoli 54 e seguenti degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Luglio 2022: visione del bilancio annuale 2021 dell'AVF
- Settembre 2022: bilancio annuale 2021/22 della Swiss Football League (ASF)
- Novembre 2022: bilancio annuale 2020 dell'OFV
- Marzo 2023: bilancio annuale 2021/22 della Prima Lega
- Marzo 2023: bilancio annuale 2022 della Lega Amatori

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

In occasione di un aggiornamento svolto il 19 agosto 2022, la COFI ha discusso e valutato l'attuale situazione finanziaria e dei ricavi.

In occasione della riunione ordinaria del 14 novembre 2022 e di due riunioni straordinarie del 13 e del 19 gennaio 2023, la COFI, nell'ambito del suo incarico di collaborazione nella creazione del budget 2023 dell'ASF (art. 55 degli statuti dell'ASF e art. 7 del regolamento commerciale della FICO), in presenza del presidente centrale (in parte), dei responsabili finanziari del comitato centrale, del segretario generale (in parte), del direttore delle finanze e del personale dell'ASF e del suo sostituto, il rappresentante della SFL, nonché del capo delle finanze della Prima Lega e della Lega Amatori, ha discusso i documenti di lavoro per la bozza di preventivo e infine anche la bozza di preventivo per il 2023.

Nella presa di posizione del 19 gennaio 2023 è stato consigliato al comitato centrale di accettare il preventivo per 2023 dell'ASF con una perdita preventivata di 732 000 di CHF, dopo lo scioglimento di accantonamenti per un ammontare di 500 000 di CHF (senza questo scioglimento di riserve la perdita preventivata ammonterebbe così a 1.232 milioni di CHF), a condizione che il comitato valuti subito altre misure di tipo organizzativo, strategico e strutturale. La COFI è dell'opinione che sia indispensabile adot-

tare le misure necessarie per ridurre velocemente le spese correnti e/o massimizzare i ricavi.

Conformemente al suo incarico, la COFI, il 23 marzo 2023, ha discusso il conto annuale del 2022 dell'ASF con il presidente centrale, i responsabili della finanza nel comitato centrale, il segretario generale, il direttore delle finanze e del personale dell'ASF, del suo sostituto e dei rappresentanti delle tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori e collaborato alla sua stesura. È stato raccomandato di approvare il bilancio annuale 2022 dell'ASF, con riserva di revisione.

Nella sua presa di posizione del 23 marzo 2023 la COFI ha però esplicitamente fatto notare che negli ultimi tre anni 2020–2022 le perdite accumulate secondo Swiss GAP FER sono state di 4.3 milioni di CHF. Nel 2023 e nei prossimi anni è assolutamente necessario ridurre ulteriormente il budget oppure realizzare ricavi aggiuntivi per poter disporre in futuro di un budget bilanciato, escludendo le gli introiti netti derivanti dalle finali del Campionato europeo e/o della Coppa del mondo della Nazionale A maschile. Se ciò non dovesse avvenire, nei prossimi anni il capitale proprio rimanente verrà costantemente e rapidamente utilizzato per intero. Lo dimostrano anche i piani finanziari 2024–2027 contenenti diversi scenari possibili.

Il 30 marzo 2023 è stato esaminato il conto annuale 2022 dell'ASF. La COFI ha presenziato alla discussione finale in merito alle procedure di verifica svolte dall'Ufficio di revisione scelto dall'Assemblea dei delegati e ha preso atto dei vari rapporti dell'Ufficio di revisione. Il rapporto della COFI del 30 marzo 2023 consiglia di approvare il conto annuale e attesta la conformità e il rispetto della legge, degli statuti e dei regolamenti.

La COFI ringrazia l'ASF per essere stata coinvolta nella valutazione di temi finanziari di carattere generale e per aver così avuto la possibilità di prendere posizione e fornire raccomandazioni.

La COFI ringrazia di cuore i membri del segretariato e in particolare il presidente centrale, il responsabile delle

Rapporto sulle attività della Commissione finanziaria

finanze del Comitato centrale, il segretario generale e il direttore delle finanze e del personale dell'ASF, il suo sostituto e i presidenti e i responsabili dei reparti e delle associazioni regionali per il sostegno fornito nell'espletamento della carica. La COFI è stata informata sotto tutti gli aspetti in modo aperto e con competenza sulle attività dell'ASF, dei suoi reparti e delle sue associazioni regionali.

Muri, 30 marzo 2023, la commissione finanziaria dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Michael Herrmann, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

Rapporto finanziario 2022 – Swiss GAAP FER

1. Panoramica generale: bilancio annuale 2022 secondo Swiss GAAP FER (conto economico, bilancio, conto dei flussi di tesoreria)

La diffusione del coronavirus in tutto il mondo nella primavera del 2020 ha avuto negli ultimi anni importanti conseguenze di tipo organizzativo ed economico per l'ASF, le sezioni, le associazioni regionali e le associazioni dell'ASF.

L'ASF ha dovuto lavorare nuovamente con molti fattori d'incertezza e adattare di continuo i progetti alle situazioni e alle condizioni quadro in continuo mutamento.

In particolare, sono anche state riscontrate considerevoli diminuzioni nelle entrate in diversi settori. Soprattutto negli introiti commerciali, perché non è stato possibile fornire le prestazioni concordate contrattualmente, ma anche nei ricavi realizzati con la vendita di biglietti, perché negli anni 2020 e 2021 diverse partite internazionali, così come la finale della Coppa Svizzera del 2020 e quella 2021 hanno dovuto essere disputate senza pubblico.

Fortunatamente, nei due anni di pandemia, L'Associazione Svizzera di Football ha potuto fare affidamento sulla solidarietà dei partner commerciali di lunga data e non solo sono state trovate soluzioni creative per compensare i diritti non forniti, ma i partner hanno in parte rinunciato a parti considerevoli delle prestazioni a cui avevano diritto.

Fortunatamente la pandemia di Covid 19 ha influito solo marginalmente sul 2022. La maggior parte delle restrizioni sono state annullate e, salvo poche eccezioni più che altro irrilevanti, è stato possibile fornire ai partner commerciali tutte le prestazioni vendute contrattualmente. Siccome la pandemia di Covid 19 ha influito molto sui bilanci annuali gli anni 2021 e 2022 possono essere confrontati solo limitatamente.

La perdita annuale ammonta nel 2022 a 2.37 milioni di CHF. Il capitale societario ammonta in data 31 dicembre 2022 a 19.3 milioni di CHF o al 35% della somma di bilancio.

Il fondo di formazione, che precedentemente veniva mostrato sotto forma di fondo di capitale è stato ristrutturato in

capitale societario a destinazione vincolata nell'ambito di un restatement in data 1° gennaio 2021. Di conseguenza anche l'anno precedente 2021 è stato rappresentato sulla base degli stessi principi.

1.1 Conto economico 2022 – Ricavati netti da forniture e prestazioni

I ricavati netti da forniture e prestazioni ammontavano nell'anno di bilancio a circa 77.6 milioni di CHF (nell'anno precedente a 68.5 milioni di CHF).

A causa della mancata fornitura di molti diritti e siccome diverse partite hanno dovuto essere disputate senza pubblico, nel 2021 la pandemia ha ancora influito in modo significativo sui ricavati netti realizzati con forniture e prestazioni, in particolare nella vendita di diritti commerciali ma anche nelle entrate della Coppa Svizzera.

Dopo due finali di Coppa Svizzera disputate senza pubblico, finalmente la finale di Coppa Svizzera tra il FC Lugano e il FC San Gallo, giocata il 15 maggio 2022 a Berna, è nuovamente stata disputata con pubblico. In particolare, anche grazie alle entrate realizzate con il ticketing nella finale di Coppa Svizzera 2022 con 28500 spettatori sono state chiaramente superiori a quelle dell'anno precedente. Purtroppo, neanche nel 2022, siamo riusciti a trovare partner commerciali per la Coppa Svizzera. Quindi, dal luglio del 2020, le competizioni devono essere svolte senza partner commerciali.

Dopo aver concesso a causa del Coronavirus alle associazioni uno sconto sulle licenze per un totale di circa 616000 di CHF, in quest'anno di bilancio l'ASF ha nuovamente potuto incassare quote di trasferimento molto più elevate, in particolare grazie al numero molto elevato di trasferimenti.

La partecipazione della squadra nazionale maschile A ai campionati mondiali FIFA™ del 2022 con raggiungimento degli ottavi di finali e un contributo di copertura di circa 1.7 milioni di CHF ha fornito un importante contributo al finanziamento di progetti di rilevanza strategica e limitati nel tempo, in futuro.

Rapporto finanziario 2022 –

Swiss GAAP FER

1.2 Conto economico 2022 – Spese per il materiale e i servizi

Si tratta principalmente di prestazioni materiali neutre di sponsor e partner, che sono state leggermente più elevate rispetto all'anno precedente. Le prestazioni fornite per i servizi pubblicitari e di notifica sono contenute nella vendita di diritti commerciali sotto forma di controposizioni.

1.3 Conto economico 2022 – Spese per il personale

Le spese per il personale sono aumentate rispetto all'anno precedente di circa 670 000 di CHF. Questo aumento è però principalmente dovuto all'indennità per lavoro ridotto di 567 000 di CHF ricevuta l'anno precedente, che nel 2021 è stata contabilizzata nelle spese per il personale come riduzione di spesa.

1.4 Conto economico 2022 – altre spese operative

Le altre spese operative sono state circa 4.5 milioni di CHF più elevate di quelle dell'anno precedente. Le differenze sono principalmente da ricondurre a quanto segue:

- La Coppa Svizzera, a causa dell'elevato numero di spettatori (vedere anche la voce Entrate Coppa Svizzera) ha anche causato spese più elevate rispetto alla finale di coppa del 2021, che ha dovuto essere disputata completamente senza pubblico.
- La direzione del reparto Sviluppo del calcio ha potuto svolgere diverse manifestazioni che nell'anno precedente hanno dovuto essere annullate a causa del Covid 19. Quindi anche le spese sono aumentate in modo chiaro di circa 1.27 milioni di CHF rispetto all'anno precedente.
- La direzione del reparto Sviluppo del calcio femminile ha disputato con la squadra nazionale femminile A il UEFA Women's EURO™ 2022. Le spese lorde sono state di circa 1.4 milioni di CHF. Queste spese sono state coperte per la maggior parte con contributi UEFA e contributi di premi contrattuali dei partner commerciali.
- I contributi alle sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega e Lega Amatori) sono stati aumentati rispetto all'anno precedente tramite prolungamento di contratti o la stipula di nuovi contratti di circa 525 000 di CHF.

1.5 Conto economico 2022 – Ammortamenti e rettifiche di valore nelle posizioni del capitale d'investimento

Durante l'anno di bilancio sono stati attuati ammortamenti per circa 2.35 milioni di CHF su beni d'investimento materiali e immateriali.

1.6 Conto economico 2022 – spese finanziarie

Le spese finanziarie per un totale di circa 1.83 milioni di CHF sono da ricondurre principalmente a perdite di valuta non realizzate sugli investimenti finanziari (obbligazioni in CHF in Svizzera) per un importo di 1.79 milioni di CHF. Queste perdite contabili sono una conseguenza dell'aumento del livello d'interessi nel 2022. L'Associazione Svizzera di Football manterrà tutte le singole obbligazioni, se possibile fino alla scadenza e quindi potrà compensare una parte delle perdite di valuta non realizzate nei prossimi anni.

1.7 Conto economico 2022 – Ricavato finanziario

Il ricavato finanziario ammonta a circa 317 000 di CHF e nell'anno di bilancio è suddiviso principalmente in utili da interessi su investimenti finanziari di circa 68 000 di CHF.

1.8 Assegnazione al capitale vincolato

Nell'ambito del summenzionato restatement, il fondo di formazione è stato assegnato al capitale a destinazione vincolata. Di conseguenza la variazione del fondo di formazione per un ammontare di 135 774 di CHF nell'anno precedente è stata dedotta dal fondo a capitale vincolato.

Nell'anno di bilancio l'aumento del fondo di formazione per un ammontare di circa 90 000 di CHF è stato assegnato al capitale vincolato. Al capitale vincolato sono stati assegnati anche il nuovo fondo costituito per il girone finale UEFA/FIFA di circa 1.697 milioni di CHF e l'eccedenza temporanea proveniente dalla candidatura al UEFA Women's EURO 2025™ di circa 136 000 di CHF.

Dal capitale vincolato un importo di 65 000 di CHF è stato utilizzato per finanziare lo studio di fattibilità del progetto «Home of Swiss Football».

L'importo complessivo netto assegnato al capitale vincolato è quindi stato di circa 1.857 milioni di CHF.

Rapporto finanziario 2022 –

Swiss GAAP FER

1.9 Bilancio al 31 dicembre 2022

La liquidità disponibile, i crediti a breve scadenza e gli investimenti finanziari (che nel bilancio vengono sì rappresentati come capitali d'investimento a lunga scadenza ma che possono essere venduti in qualsiasi momento per assicurare una quantità sufficiente di liquidità) bastano ancora senza problemi per soddisfare vincoli di breve scadenza. Inoltre, bisogna tenere conto del fatto che i ratei e i riscontri comprendono già pagamenti anticipati dell'UEFA già ricevuti per i periodi successivi per un importo di circa 8.3 milioni di CHF che non porteranno a un deflusso di mezzi nei periodi successivi.

Il capitale proprio dell'ASF ammonta in data 31 dicembre 2022 a circa CHF 19.3 milioni, con una somma di bilancio di circa 55.1 milioni di CHF. Il grado di finanziamento tramite capitale proprio è diminuito rispetto all'anno precedente dal 44% al 35%, a causa dell'aumento della somma di bilancio da 45.3 milioni di CHF a 55.1 milioni di CHF e a causa della perdita annuale di circa 2.4 milioni di CHF.

1.10 Conto dei flussi di tesoreria 2022

Dall'attività commerciale operativa è stato realizzato un flusso di denaro positivo di circa 0.9 milioni di CHF.

Il flusso di denaro realizzato con l'attività operativa è essenzialmente composto dalla perdita annuale di 2.37 milioni di CHF, dai defalchi non rilevanti ai fini dei contanti attuati per un importo di 2.35 milioni di CHF, dalle perdite di valuta non realizzate sugli investimenti finanziari per un importo di circa 1.79 milioni di CHF e dalle modifiche di diverse posizioni nel «working capital», compresi gli accantonamenti e l'aumento del capitale vincolato per circa CHF –0.88 milioni di franchi.

Con questi mezzi creati dall'attività commerciale operativa, durante l'anno di bilancio, è stato in parte possibile effettuare e finanziare vasti e importanti investimenti in beni immateriali (in particolare nello sviluppo delle applicazioni clubcorner.ch e NIS R2).

2. Esecuzione di una valutazione dei rischi

Nel 2022 il comitato centrale ha eseguito varie valutazioni dei rischi.

3. Conclusioni finali, risultato e previsioni per il futuro

Grazie alla gestione accorta e cauta delle attività negli ultimi 15 circa e al capitale proprio disponibile l'ASF è in una buona situazione ed è in grado di superare le sfide dialogando. La situazione finanziaria dell'ASF, che rimane solida, permette di sopportare le perdite subite negli ultimi 3 anni.

Se ciò non dovesse avvenire, nei prossimi anni il capitale proprio rimanente verrà costantemente e rapidamente utilizzato per intero. Lo dimostrano anche i piani finanziari 2024–2027 contenenti diversi scenari possibili.

Relazione del revisore

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Associazione Svizzera di Football (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria e il prospetto della variazione del capitale dell'associazione per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale allegato fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2022 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Comitato centrale è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al

conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Comitato centrale per il conto annuale

Il Comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Comitato centrale è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Comitato centrale intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Relazione del revisore

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Raccomandiamo di approvare il conto annuale.

Ernst & Young SA

Marco Schmid

Perito revisore abilitato

(Revisore responsabile)

Edison Dauti

Perito revisore abilitato

Conto annuale 2022

Bilancio al 31.12.2022

Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

Spiegazioni

31.12.2022
CHF

%

31.12.2021
CHF

%

Attivi

Attivo circolante		21 447 245	39%	9 355 965	21%
Liquidità	AC-1	3 508 002	6%	4 463 950	10%
Crediti da forniture e servizi		3 864 883	7%	556 753	1%
Crediti da forniture e prestazione nei confronti di persone vicine	AC-2	1 778 082	3%	3 344 276	7%
Altri crediti a breve scadenza	AC-3	250 296	0%	328 951	1%
Star del credere	AC-4	-653 595	-1%	-587 556	-1%
Ratei e risconti attivi	AC-6	551 877	1%	1 249 591	3%
Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine	AC-7	12 147 700	22%	0	0%
Capitale d'investimento		33 659 661	61%	35 957 135	79%
Investimenti finanziari	IMM-1	22 837 796	41%	24 628 373	54%
Investimenti finanziari persone vicine	IMM-2	2 895 000	5%	2 895 000	6%
Investimenti materiali, mobilio, arredamento, veicoli, hardware ICT	Specchietto investimenti materiali e immateriali	436 000	1%	538 000	1%
Investimenti immateriali, ICT, software		2 609 000	5%	2 737 000	6%
Investimenti materiali, immobili		4 881 865	9%	5 158 762	11%
Totale Attivi		55 106 906	100%	45 313 100	100%

Passivi

Capitale di terzi a breve scadenza		32 226 365	58%	21 773 820	48%
Passività da forniture e prestazioni	CTBT-1	3 164 168	6%	2 649 147	6%
Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine	CTBT-2	2 292 448	4%	1 381 164	3%
Altre passività a breve scadenza	CTBT-3	1 438 123	3%	1 667 690	4%
Ratei e risconti passivi	CTBT-4	13 457 300	24%	7 110 341	16%
Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine	CTBT-5	11 874 326	22%	8 965 477	20%
Capitale di terzi a lunga scadenza		3 060 000	6%	3 155 000	7%
Accantonamenti	CTLT-1	3 060 000	6%	3 155 000	7%
Capitale del fondo	Attestazione capitale del fondo	504 371	1%	557 285	1%
Fondi a destinazione vincolata finanziati da terzi		504 371	1%	557 285	1%
Capitale sociale	Attestazione capitale societario	19 316 174	35%	19 826 994	44%
Capitale sociale		19 212 646	35%	20 089 215	44%
Capitale sociale vincolato il 31.12.		2 472 218	4%	614 348	1%
Capitale sociale vincolato il 1.1.		614 348		750 122	
Aumento / diminuzione capitale sociale vincolato		1 857 870		-135 774	
Risultato d'esercizio		-2 368 690	-4%	-876 569	-2%
Totale Passivi		55 106 906	100%	45 313 100	100%

Conto annuale 2022

Conto economico 2022 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	Spiegazioni	SWISS GAAP FER 2022	SWISS GAAP FER 2021
Ricavi netti da forniture di prestazioni		77 598 306	68 483 348
Vendita diritti televisivi squadre nazionali	RN-1	11 158 066	11 263 697
Vendita di diritti commerciali	RN-2	17 816 315	14 741 582
Entrate Coppa Svizzera	RN-3	4 265 908	1 768 500
Partecipazione squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar	RN-4	16 967 878	18 811 469
Entrate partite internazionali squadra maschile a e squadre nazionali maschili U-21	RN-5	3 891 801	3 030 132
Contributi membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite	RN-6	9 061 711	6 381 157
Contributo Sport-Toto		2 433 601	2 155 567
Altre sovvenzione e altri contributi	RN-7	8 538 377	6 892 869
Altre entrate	RN-8	3 464 650	3 438 376
Spese per materiale e servizi	SPE MAT	-2 991 098	-2 676 992
Spese personale	PE MAT	-15 940 956	-14 972 356
Altre spese operative		-55 392 541	-50 892 818
Marketing, incl. spese per la messa in atto e la fornitura di diritti	ASP-1	-3 255 730	-3 382 641
Spese Coppa Svizzera	ASP-2	-3 579 989	-2 230 227
Partecipazione squadra nazionale maschile A all'UEFA EURO 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar	ASP-3	-15 271 037	-15 319 436
Spese direzione squadre nazionali	ASP-4	-6 958 233	-7 275 580
Spese direzione sviluppo del calcio	ASP-5	-11 468 250	-10 196 233
Spese direzione calcio femminile	ASP-6	-6 382 643	-4 977 188
Contributi a sezioni, associazioni regionali e società	ASP-7	-4 244 951	-3 664 513
Organi, comitati e commissioni	ASP-8	-597 796	-520 440
Media/comunicazione, Spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e amministrative, ICT, spese per veicoli, spese immobiliari, riduzione imposta precedente IVA e altre spese operative	ASP-9	-3 633 912	-3 326 559
Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni del capitale d'investimento	Specchietto investimenti (Investimenti materiali e immateriali)	-2 353 095	-2 479 344
Risultato d'esercizio		920 615	-2 538 162
Spese finanziarie	SF	-1 832 317	-240 307
Ricavi finanziari	RF	316 656	338 381
Risultato ordinario		-595 047	-2 440 087
Ricavi non operativi	RNO	15 363	1 173 894
Risultato d'esercizio prima delle imposte		-579 684	-1 266 193
Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)	ID	68 865	253 850
Risultato d'esercizio prima dell'assegnazione / utilizzo di capitale vincolato		-510 819	-1 012 343
Assegnazione a capitale vincolato		-1 857 871	135 774
Risultato d'esercizio		-2 368 690	-876 569

Conto annuale 2022

Attestazione capitale sociale il 31.12.2022 CHF
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

Capitale sociale il 1.1.2021 prima del Restatement	20089 215
Capitale vincolato – Restatement fondo formazione il 1.1.2021	750 122
Modifica capitale vincolato 2021	-135 774
Perdita annua 2021	-876 569
Capitale sociale il 31.12.2021	19826 994
Capitale sociale il 1.1.2022	19212 646
Capitale vincolato il 1.1.2022	614 348
Capitale sociale complessivo il 1.1.2022	19826 994
Modifica capitale vincolato 2022	1 857 870
Perdita annua 2022	-2 368 690
Saldo il 31.12.2022	19316 174

Restatement il 1° gennaio 2021

Finora il fondo per la formazione veniva riportato nel capitale fondi. Nel bilancio 2022 questo fondo è stato per la prima volta assegnato a un'altra categoria e ora viene riportato nel capitale vincolato. Questo cambiamento di categoria è stato effettuato nel presente bilancio annuale 2022 il 1° gennaio 2021, quindi nel bilancio 2022 e in quello dell'anno precedente il fondo per la formazione viene riportato in modo corretto secondo il nuovo principio dell'assegnazione al capitale vincolato.

In base al nuovo principio, anche il fondo per i gironi finali UEFA/FIFA creato nel 2022 viene riportato nel capitale vincolato.

La seguente panoramica mostra l'evoluzione del capitale vincolato.

Attestazione capitale vincolato il 31.12.2022	Fondo di formazione	Fondo gironi finali UEFA/FIFA	Totale complessivo
Saldo 1.1.2021	750 122	0	750 122
Assegnazione ai club	966 798	0	966 798
Utilizzo	-1 102 572	0	-1 102 572
Saldo 31.12.2021	614 348	0	614 348
Saldo 1.1.2022	614 348	0	614 348
Ripporto contributo di copertura da conteggio gironi finali	0	1 696 841	1 696 841
Assegnazione ai club	1 278 673	0	1 278 673
Assegnazione altri	0	425 000	425 000
Utilizzo	-1 188 160	-354 483	-1 542 643
Saldo 31.12.2022	704 860	1 767 358	2 472 218

Fondo formazione ASF

L'Associazione Svizzera di Football riscuote su tutti i trasferimenti definitivi e in prestito di giocatori tra i 19 e i 32 a un club dell'Associazione Svizzera di Football, oltre ai contributi per membri un contributo per la formazione. Questo contributo viene versato nel fondo vincolato per la sponsorizzazione delle giovani leve. I fondi vengono soprattutto e in modo mirato destinati ai club attivi nel settore nel calcio di élite giovanile e che mettono in pratica le disposizioni di marchio dell'ASF, e dall'altra alle associazioni regionali, per contribuire a coprire le spese del personale e dei responsabili tecnici.

Fondo gironi finali UEFA-FIFA

A partire dall'anno 2022, l'Associazione Svizzera di Football inserisce i contributi di copertura provenienti dalla partecipazione ai gironi finali UEFA e FIFA della nazionale maschile A nel nuovo fondo creato nel capitale vincolato. I mezzi del fondo devono essere utilizzati per finanziare progetti di rilevanza strategica limitati nel tempo. Il comitato centrale decide quali progetti vengono scelti e finanziati.

Conto annuale 2022

Attestazione capitale fondo il 31.12.2022	Centro formazione Bienne	Centri di performance	Minipiazzole	UEFA Referee Convention	Totale complessivo
Saldo 1.1.2021	0	326219	164044	256576	746839
Assegnazione UEFA	436858	791805	0	102750	1331413
Assegnazione FIFA	0	0	0	0	0
Assegnazione ai club	0	0	0	0	0
Assegnazione altri	76559	0	0	54500	131059
Utilizzo	-529946	-936956	0	-201654	-1668556
Assunzione deficit ASF	16528	0	0	0	16528
Saldo 31.12.2021	0	181068	164044	212173	557285
Saldo 1.1.2022	0	181068	164044	212173	557285
Assegnazione UEFA	393140	712567	0	95000	1200707
Assegnazione UEFA per anni seguenti	0	0	0	0	0
Assegnazione FIFA	0	0	0	0	0
Riporto contributo di copertura da conteggio	0	0	0	0	0
Assegnazione ai club	0	0	0	0	0
Assegnazione altri	78862	0	0	51000	129862
Utilizzo	-552987	-876098	0	-35383	-1464468
Assunzione ASF	80985	0	0	0	80985
Saldo 31.12.2022	0	17537	164044	322790	504370

Centro di formazione ragazze Bienne

L'Associazione Svizzera di Football disponeva originariamente di quattro centri di formazione: a Payerne, Emmen, Tenero e Huttwil/Bienne (ragazze) ai giovani atleti è stata offerta la possibilità di svolgere una formazione sportiva ai massimi livelli. Per i talenti del calcio, il sogno di diventare una star del calcio non doveva rimanere un sogno. Con le offerte dei centri di formazione è stata inoltre data ai giovani talenti la possibilità di combinare la formazione professionale con una carriera sportiva. L'Associazione Svizzera di Football sostiene i talenti dello sport assicurando nel contempo la formazione professionale. L'UEFA e la FIFA partecipano al finanziamento di questi centri di formazione. Negli ultimi anni i club di Swiss Football League hanno adottato il concetto di formazione dell'ASF. Per evitare un'inutile concorrenza tra i club della Swiss Football League e l'Associazione Svizzera di Football, i centri di formazione per ragazzi di Emmen (il 31 luglio 2015), di Payerne (il 31 luglio 2016) e di Tenero (il 31 luglio 2017) sono stati chiusi. Come progetto successivo, nella stagione 2017/2018 sono stati lanciati diversi centri di formazione in tutta la Svizzera. Il centro di formazione per ragazze di Bienne rimane per contro in funzione come pilastro estremamente importante del calcio femminile.

Centri di performance

Per portare avanti il progetto dei centri di formazione, nel calcio giovanile d'élite sono stati creati diversi centri di performance in tutta la Svizzera, gestiti dalle partnership e dai club. L'idea è quella di dare ai club la possibilità di ricevere sovvenzioni per la gestione dei centri di performance a condizione che vengano soddisfatti determinati requisiti e rispettate determinate disposizioni.

Minipiazzole

L'Associazione Svizzera di Football offre supporto finanziario con dei sussidi nella creazione di piccoli campi da gioco in sintetico, che vengono realizzati e finanziati sulla base dei programmi HatTrick dell'UEFA.

UEFA Referee Convention

La convenzione dell'UEFA per la formazione e l'organizzazione di arbitri si prefigge da una parte di promuovere il ruolo degli arbitri e dall'altra di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli del calcio. Per il raggiungimento di questi obiettivi l'UEFA mette a disposizione mezzi finanziari.

Conto annuale 2022

Specchietto investimenti – Investimenti materiali e investimenti immateriali il 31.12.2022	Parcella fondiaria	Edificio	Mobilio e arredamenti, veicoli	ICT Hardware	Totale investimenti materiali	Investimenti immateriali – ICT Software
Valori d'acquisto il 1.1.2021	2 142 000	16 387 456	228 281	1 482 492	20 240 229	5 795 862
Entrate 2021	0	0	0	94 534	94 534	1 738 330
Uscite 2021	0	0	-109 510	-340 097	-449 607	-1 872 801
Sovvenzioni FIFA agli investimenti	0	0	0	0	0	0
Ristrutturazioni 2021	0	0	0	0	0	0
Valori d'acquisto il 31.12.2021	2 142 000	16 387 456	118 770	1 236 929	19 885 155	5 661 391
Ammortamenti accumulati il 1.1.2021	0	-8 964 048	-79 281	-852 492	-9 895 821	-2 887 862
Entrate 2021	0	-276 897	-21 583	-271 534	-570 014	-1 909 330
Uscite 2021	0	0	67 093	340 097	407 190	1 872 801
Ristrutturazioni 2021	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti accumulati il 31.12.2021	0	-9 240 945	-33 771	-783 929	-10 058 645	-2 924 391
Riduzioni di valore accumulate il 1.1.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2021	0	0	0	0	0	0
Uscite 2021	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulate il 31.12.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti il 31.12.2021	1 836 000	3 322 762	85 000	453 000	5 696 761	2 737 000
Valori d'acquisto il 1.1.2022	2 142 000	16 387 456	118 770	1 236 929	19 885 155	5 661 391
Entrate 2022	0	0	27 880	111 474	139 354	1 706 845
Uscite 2022	0	0	0	-306 832	-306 832	-2 018 576
Sovvenzioni FIFA agli investimenti	0	0	0	0	0	0
Ristrutturazioni 2022	0	0	0	0	0	0
Valori d'acquisto il 31.12.2022	2 142 000	16 387 456	146 650	1 041 572	19 717 678	5 349 660
Ammortamenti accumulati il 1.1.2022	0	-9 240 945	-33 771	-783 929	-10 058 645	-2 924 391
Entrate 2022	0	-276 897	-12 880	-228 474	-518 251	-1 834 845
Uscite 2022	0	0	0	306 832	306 832	2 018 576
Ristrutturazioni 2022	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti accumulati il 31.12.2022	0	-9 517 842	-46 651	-705 572	-10 270 065	-2 740 660
Riduzioni di valore accumulate il 1.1.2022	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2022	0	0	0	0	0	0
Uscite 2022	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di valore accumulate il 31.12.2022	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valori contabili netti il 31.12.2022	1 836 000	3 045 865	100 000	336 000	5 317 864	2 609 000

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 a Muri B. Bern ammonta il 31 dicembre 2022 a 9 650 000 CHF e rimane invariato rispetto all'anno precedente.

Conto annuale 2022

Valori assicurativi dei beni mobili in CHF	2022	2021
Materiali e arredamenti	4 418 000	4 362 775
Hardware IT	770 000	770 000
Diversi impianti tecnici	283 700	283 700
Totale	5 471 700	5 416 475

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Conto dei flussi di tesoreria 2022 in CHF
Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER

	2022	2021
Flusso di tesoreria da attività commerciale in corso:	891 742	1 962 562
Risultato d'esercizio	-2 368 690	-876 569
Ammortamenti investimenti materiali	518 251	570 014
Ammortamenti investimenti immateriali	1 834 845	1 909 330
Perdita contabile da vendita di investimenti materiali	0	3 230
Guadagni su cambio non realizzati (-) e perdite (+) su investimenti finanziari	1 792 068	198 241
Aumento (-) / diminuzione (+) crediti	-1 597 242	525 489
Aumento (-) / diminuzione (+) conti transitori attivi	-11 449 985	2 699 107
Aumento (+) / diminuzione (-) passività a breve scadenza	1 196 738	333 378
Aumento (+) / diminuzione (-) conti transitori attivi	9 255 807	-2 854 332
Diminuzione accantonamenti	-95 000	-220 000
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale fondo	-52 914	-189 554
Aumento (+) / diminuzione (-) capitale vincolato	1 857 870	-135 774
Flusso di tesoreria da attività d'investimento	-1 847 690	-2 253 422
Investimento in beni materiali	-139 354	-94 534
Disinvestimenti di attività materiali	0	39 183
Investimenti in attività finanziarie	-2 017 549	-5 128 497
Disinvestimenti di attività finanziarie	2 016 058	4 668 757
Investimenti in attività immateriali	-1 706 845	-1 738 330
Flusso di tesoreria da attività di finanziamento:	0	0
Cambiamento passività finanziarie fruttifere a breve scadenza	0	0
Cambiamento netto liquidità	-955 948	-290 859
Saldo liquidità all'inizio del periodo	4 463 950	4 754 808
Cambiamento netto liquidità	-955 948	-290 859
Saldo liquidità alla fine del periodo	3 508 002	4 463 950

Conto annuale 2022

Spiegazioni per il bilancio annuale 2022

AC-1 Liquidità

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Depositi di cassa	28 243	21 579
Depositi in assegni bancari e postali (in CHF)	3 167 461	3 396 427
Depositi bancari in valuta estera (EUR/USD)	312 298	1 045 944
Totale liquidità	3 508 002	4 463 950

Le riserve in valuta estera vengono valutate nel giorno di riferimento al corso valido nel giorno di riferimento.

AC-2 Crediti da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Crediti nei confronti di società dell'ASF	657 114	683 291
Crediti nei confronti di UEFA/FIFA	853 025	292 494
Crediti nei confronti di associazioni regionali e società circondariali	206 163	258 687
Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	61 780	2 109 804
Totale crediti nei confronti di persone vicine	1 778 082	3 344 276

AC-3 Altri crediti a breve scadenza

Gli altri crediti sono suddivise nel giorno di riferimento come segue:

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Imposta preventiva	77 164	73 413
Crediti nei confronti della Confederazione, dei cantoni e dei comuni	173 133	255 539
Totale altri crediti a breve scadenza	250 296	328 951

AC-4 Star del credere

Lo star del credere è stato misurato secondo criteri economico-aziendali ed è basato sui valori empirici degli anni precedenti.

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Star del credere	-653 595	-587 556
Totale star del credere	-653 595	-587 556

AC-5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili si compongono principalmente da tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. L'acquisto viene registrato alla posizione «spese per il materiale e i servizi». Per i motivi seguenti questa posizione non viene riportata come voce:

- Il materiale viene quasi esclusivamente messo a disposizione gratuitamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene costantemente utilizzato o consumato nell'ambito dei raduni delle diverse squadre nazionali.
- Il materiale dispone solo di un valore di utilizzo interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile a causa di accordi di sponsoring in parte specifici.
- Le tute da allenamento, le magliette, i palloni, ecc. vengono lavati e riutilizzati. Quindi il materiale usato avrebbe un valore molto ridotto.

Conto annuale 2022

AC-6 Ratei e risconti attivi

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Pagamenti anticipati per i periodi seguenti	153 975	246 988
Ratei e risconti attivi nei confronti di terzi	353 902	137 864
Premi di qualificazione ai mondiali FIFA femminili 2023™ già pagati	44 000	0
Premi di qualificazione ai mondiali FIFA 2022™ già pagati	0	582 400
Premi di qualificazione per gli europei UEFA femminili 2022™ già pagati	0	282 339
Totale conti transitori attivi	551 877	1 249 591

L'UEFA EURO 2020™ è stato rimandato al 2021 a causa della pandemia di Coronavirus.

AC-7 Ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Swiss Olympic, partecipazione ai costi, giorno di presenza, management dei club	13 500	0
FIFA-pagamento premio in denaro 2022	12 134 200	0
Totale ratei e risconti attivi nei confronti di persone vicine	12 147 700	0

Il versamento del premio in denaro della FIFA per la partecipazione ai campionati mondiali FIFA 2022™ è stato effettuato solo nel 2023.

IMM-1 Investimenti finanziari

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Obbligazioni in CHF e denaro a scadenza fissa in CHF con una durata più di 12 mesi	22 837 794	24 628 371
Azioni non quotate p.m.	1	1
Titoli di partecipazione p.m.	1	1
Totale investimenti finanziari	22 837 796	24 628 373

Gli investimenti finanziari sono esclusivamente obbligazioni in CHF con una durata residua mediolunga. A causa dell'aumento del livello degli interessi, nell'anno di bilancio è stato necessario prendere in considerazione sostanziali perdite contabili non realizzate sulle singole posizioni. Intendiamo mantenere le singole obbligazioni fino alla scadenza per utilizzarle in futuro per compensare parte delle perdite contabili non realizzate.

IMM-2 Investimenti finanziari persone vicine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Ipoteca fondazione di previdenza	400 000	400 000
Riserve contributi datori di lavoro fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzo)	2 495 000	2 495 000
Totale investimenti finanziari persone vicine	2 895 000	2 895 000

CTBT-1 Passività da forniture e prestazioni

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati	295 000	272 000
Fatture fornitori	2 206 426	1 714 405
Pagamenti ricevuti dal BASPO da trasmettere ai club G+S	662 742	662 742
Totale passività da forniture e prestazioni	3 164 168	2 649 147

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni materiali, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore a 12 mesi.

Gli sconti sono considerati riduzioni di prezzo d'acquisto.

Conto annuale 2022

CTBT-2 Passività da forniture e prestazioni nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Fondazione LPP ASF (cassa pensioni)	320 266	368 208
Passività nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	175 297	101 245
Passività nei confronti di associazioni regionali e circondariali	307 040	77 555
Cauzioni di entrata pagate da associazioni ASF	615 763	616 063
Altre passività nei confronti di associazioni ASF	874 082	218 092
Totale vincoli nei confronti di persone vicine	2 292 448	1 381 164

CTBT-3 Altre passività a breve termine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Conteggio trimestrale IVA Q4	412 947	32 042
Passività nei confronti di AVS, AD, cassa d'assegno familiari	376 443	711 725
Imposte alla fonte calcolate, non ancora pagate	558 861	103 277
Passività nei confronti di Confederazione, cantoni, comuni e divisioni cantonali delle contribuzioni	77 714	204 481
Passività conto di passaggio, pacchetto di stabilizzazione della Confederazione per Coronavirus	12 158	616 165
Totale vincoli finanziari fruttiferi a breve scadenza	1 438 123	1 667 690

CTBT-4 Ratei e risconti passivi

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Proventi dei prossimi periodi fatturati	3 081 988	721 126
Premi di qualificazione all'EURO 2022 femminile fatturati ai partner commerciali	0	91 250
Premi di qualificazione ai mondiali FIFA 2022™ fatturati ai partner commerciali	0	725 000
Premi di qualificazione ai mondiali FIFA femminili 2023™ fatturati ai partner commerciali	381 250	0
Premi di qualificazione al girone finale degli Europei U-21 2023	91 250	0
Premi e indennità per giocatori e staff – mondiali FIFA 2022™ non ancora pagati	3 723 151	0
Pagamenti ai giocatori della squadra nazionale A per partecipazioni a entrate di merchandising e sponsoring non ancora pagati	0	156 062
Signing Fee Ticketmaster (dipende dai proventi realizzati con i ticket durante il periodo del contratto)	1 650 000	500 000
Limitazione quantità giorni di vacanza collaboratore	531 000	490 000
Limitazione accantonamento regali per anzianità di servizio personale ASF	515 000	515 000
Limitazione per fatture pendenti	753 053	802 196
Limitazione per superamento del chilometraggio su contratti di leasing dei veicoli di servizio	61 000	61 000
Passività nei confronti di partner per diritti non forniti a causa del Coronavirus	2 101 314	2 619 808
Diverse altre limitazioni	360 294	243 900
Percentuale a breve scadenza accantonamenti per imposte latenti	208 000	185 000
Totale ratei e risconti passivi	13 457 300	7 110 341

Conto annuale 2022

CTBT-5 Ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Swiss Olympics – diversi pagamenti anticipati	139 500	133 500
Pagamenti ricevuti dall'UEFA per i periodi successivi	8 293 826	4 740 344
Pagamenti ricevuti dalla FIFA per i periodi successivi	887 021	0
Limitazione fatture della FIFA pendenti	251 583	0
Limitazione accrediti per associazioni regionali e sezioni pendenti	2 177 799	4 028 828
Limitazione fatture di associazioni ASF pendenti	124 597	62 805
Totale ratei e risconti passivi nei confronti di persone vicine	11 874 326	8 965 477

CTLT-1 Accantonamenti

Accantonamento St. Jakob Park in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Valore contabile 1.1.	1 500 000	1 500 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento tramite conto economico	0	0
Valore contabile il 31.12.	1 500 000	1 500 000

L'ASF ha partecipato alle spese di ampliamento dello stadio St.Jakob Park di Basilea versando un importo totale di CHF 5 250 000. Se le entrate extra realizzate con le partite internazionali svolte a Basilea fino a dopo la stagione 2018/19 superano l'importo investito di 5.250 milioni di CHF, l'ASF deve partecipare alla compensazione della somma di finanziamento mancante per lo stadio di Basilea con un massimo di 1.5 milioni di franchi, se questa somma non viene versata dal cantone. La fattura definitiva non è ancora stata emessa.

Accantonamento quota delle imposte latenti a lungo termine in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Valore contabile il 1.1.	1 655 000	1 875 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento tramite conto economico	-95 000	-220 000
Valore contabile il 31.12.	1 560 000	1 655 000

Gli accantonamenti per le imposte sul ricavato latenti vengono formate sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti a livello di imposta sul ricavato in futuro. Siccome non si sa quando verranno realizzate riserve dormienti per il calcolo degli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul ricavato latenti vengono suddivise in percentuale a breve scadenza (vedere rateo e risconto passivo) e in una parte a lunga scadenza.

Totale accantonamenti	3 060 000	3 155 000
------------------------------	------------------	------------------

RN-1 Vendita diritti televisivi squadre nazionali

in CHF	2022	2021
Diritti televisivi squadre nazionali / SRG / UEFA	10 298 066	10 383 697
Prestazioni materiali contratti televisivi squadre nazionali	860 000	880 000
Totale vendita diritti televisivi	11 158 066	11 263 697

Conto annuale 2022

RN-2 Vendita di diritti commerciali

in CHF	2022	2021
Contributi sponsor e partner squadre nazionali maschili / in contanti	10 616 948	9 490 636
Contributi di sponsoring e partner squadre nazionali maschili / prestazioni materiali	3 551 168	3 313 676
Ricavi da merchandising e licenze squadre nazionali maschili	567 568	442 797
Contributi di sponsoring e partner per calcio bambini, iuniores e altri prodotti	1 407 965	599 900
Contributi di sponsoring e partner per calcio femminile	1 572 665	894 573
Swiss Football Awards	100 000	0
Totale vendita di diritti commerciali	17 816 315	14 741 582

Negli anni precedenti, a causa della crisi dovuta al Coronavirus, solo una parte dei diritti venduti ai partner è stata fornita dall'Associazione Svizzera di Football. Di conseguenza, anche nell'anno di precedente, ci sono state riduzioni significative degli utili derivanti da diritti commerciali rispetto all'anno precedente.

RN-3 Entrate Coppa Svizzera

in CHF	2022	2021
Vendita di diritti commerciali	150 000	0
Vendita di diritti televisivi	1 950 000	1 750 500
Entrate finale Coppa Svizzera	2 165 908	18 000
Totale entrate Coppa Svizzera	4 265 908	1 768 500

Mentre nel 2020 e 2021 la finale di Coppa Svizzera ha dovuto essere disputata senza pubblico, durante la stagione 2021 è di nuovo stato possibile disputare una finale di Coppa Svizzera in presenza di pubblico (28 500 spettatori).

RN-4 Partecipazione della squadra nazionale maschile agli europei UEFA 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar.

in CHF	2022	2021
Indennità FIFA/UEFA	14 867 191	16 207 108
Premi partner squadre nazionali	1 750 761	2 489 882
Percentuale entrate realizzate con la vendita di biglietti	349 925	114 480
Totale entrate da partecipazione agli europei UEFA 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar	16 967 878	18 811 469

RN-5 Entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21

in CHF	2022	2021
Entrate partite internazionali A-NT, incl. proventi realizzati tramite VIP-Ticketing	3 881 717	2 353 940
Entrate girone finale europei UEFA U-21	0	661 852
Entrate partite internazionali squadra nazionale U-21	10 083	14 340
Totale entrate partite internazionali squadre nazionali A e U-21	3 891 801	3 030 132

Nella primavera dell'anno precedente, due partite internazionali hanno dovuto essere disputate senza pubblico, a causa della pandemia di coronavirus.

Conto annuale 2022

RN-6 Contributi membri associazioni ASF e entrate realizzate con le partite

in CHF	2022	2021
Contributi membri associazioni e giocatori	2 991 783	1 747 447
Tasse per trasferimenti, iscrizioni e raggruppamenti	4 669 558	3 598 546
Contributi membri straordinari	251 117	156 900
Diversi altri contributi membri	575 643	557 769
Tasse su contratti di prestito	452 505	39 690
Multe nelle partite	48 560	244 995
Diverse altre entrate realizzate con le partite	72 545	35 810
Totale contributi membri e entrate realizzate con le partite	9 061 711	6 381 157

L'Associazione Svizzera di Football, durante l'anno di rapporto ha concesso a quelle associazioni uno sconto del 50% sulle spese legate alle licenze degli attivi, perché i campionati della stagione 2020/2021 hanno per lo più potuto essere disputati solo a metà.

RN-7 Altre sovvenzioni e altri contributi

in CHF	2022	2021
Sovvenzioni Swiss Olympic e Confederazione, cantoni e città	1 895 898	1 528 424
Bonus per merito Swiss Olympic – Accordo prestazione 2017-2020	15 697	0
Diverse sovvenzioni UFSPPO	243 163	118 573
G + S / rimborsi corsi allenatori	51 235	41 675
Contributi UEFA	4 557 278	3 811 968
Contributi FIFA	1 775 107	944 969
Contributi FIFA Aiuto Coronavirus	0	447 260
Totale altre sovvenzioni e altri contributi	8 538 377	6 892 869

Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I contributi per progetti ricevuti da FIFA Forward 2.0 (2019–2022) vengono utilizzati come contributi per il finanziamento

delle spese operative della società e per le partite internazionali delle squadre nazionali della categoria giovani leve e per le squadre nazionali A femminili.

I contributi per progetti ricevuti da UEFA HatTrick v (2020–2024) vengono ancora utilizzati per il centro di formazione femminile di Bienne e per i centri di performance nel sostegno alle giovani leve.

RN-8 Altre entrate

in CHF	2022	2021
Vendita di materiale per l'ufficio e servizi ICT	168 774	176 337
Vendita di biglietti / partite all'estero	58 952	11 740
Entrate arbitri	2 864 786	2 860 460
Ulteriore addebito tasse SUIISA a club	66 374	40 150
Diverse entrate incl. UEFA Study Group	142 232	160 135
Scioglimento fondo centri di performance	163 531	145 151
Scioglimento fondo Referee Convention	0	44 403
Totale altre entrate	3 464 650	3 438 376

SPE-M Spese per il materiale e servizi

in CHF	2022	2021
Acquisti materiale Puma (prestazioni materiali) e diverse spese di logistica	-1 695 333	-1 281 061
Spese materiale prestazioni materiali diversi partner e sponsor	-1 285 938	-1 390 000
Acquisto articoli regalo	-9 828	-5 931
Totale spese per materiale e servizi	-2 991 098	-2 676 992

Conto annuale 2022

SPE-P Spese personale

in CHF	2022	2021
Spese personale segreteria generale, incl. prestazioni sociali	-10533414	-10047930
Spese personale Allenatori squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-1953194	-1973033
Spese personale allenatori squadre nazionali giovanili, incl. prestazioni sociali	-1802412	-1962797
Percentuale squadra nazionale su entrate di sponsoring e merchandising, incl. prestazioni sociali	-756255	-750000
Premi punti e partite squadra nazionale A, incl. prestazioni sociali	-636739	-238595
Premi punti e partite squadra nazionale U-21, incl. prestazioni sociali	-258942	0
Totale spese personale	-15940956	-14972356

L'Associazione Svizzera di Football, per i mesi gennaio-aprile 2021 ha in parte e a seconda delle funzioni dei collaboratori calcolato lavoro ridotto e ricevuto un contributo complessivo di 567'532 CHF e lo ha contabilizzato nelle spese per il personale come riduzione di spese. Nel 2022 non ha richiesto il lavoro ridotto perché non c'è stata quasi nessuna limitazione dovuta alla pandemia di Coronavirus.

ASP-1 Marketing, incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti

in CHF	2022	2021
Spese per le squadre nazionali maschili	-2091036	-2385998
Spese per le altre squadre nazionali e gli altri prodotti	-248073	-115143
Prestazioni materiali contratto televisivo	-860000	-880000
Spese Swiss Football Award	-56621	-1500
Totale marketing, incl. spese per la messa in atto e fornitura di diritti	-3255730	-3382641

Nell'anno di rapporto gli Swiss Football Awards si sono svolti solo online. Nell'anno precedente la manifestazione ha dovuta essere annullata.

ASP-2 Spese Coppa Svizzera

in CHF	2022	2021
Pagamenti a squadre ASF partecipanti (premi televisivi, premi di marketing, ticketing)	-1565500	-1847908
Spese operative (spese di stampa, ispezioni di sicurezza e altro)	-25163	-30542
Spese di marketing e per la messa in atto	-237247	-219714
Spese manifestazioni Finale di Coppa, incl. tassa ai finalisti per partecipazione ai proventi realizzati con biglietti	-1752079	-132063
Totale spese Coppa Svizzera	-3579989	-2230227

ASP-3 Partecipazione squadra nazionale maschile a agli europei UEFA 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar.

in CHF	2022	2021
Spese operative (hotel, trasporto, vitto)	-3415620	-2789669
Indennità giornaliera e premi a giocatori, staff e personale pagate (incl. premi di qualificazione)	-9985952	-8800939
Partecipazioni alle eccedenze pagate sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	-1869466	-3728828
Totale spesa partecipazione squadra nazionale maschile A agli europei UEFA 2020™ nel 2021 e ai mondiali FIFA 2022™ in Qatar.	-15271037	-15319436

Conto annuale 2022

ASP-4 Spese direzione squadre nazionali

in CHF	2022	2021
Spese partite internazionali squadra nazionale A	-3880309	-4178825
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21 europei UEFA 2021	0	-580239
Spese partite internazionali squadra nazionale U-21	-743734	-1037077
Spese partite internazionali squadra nazionale U-20	-154143	0
Spese partite internazionali squadra nazionale U-19	-505958	-297136
Spese partite internazionali squadra nazionale U-18	-206686	-278979
Spese partite internazionali squadra nazionale U-17	-390495	-373445
Spese partite internazionali squadra nazionale U-16	-272118	-121241
Spese partite internazionali squadra nazionale U-15	-165344	-75786
Spese amministrative squadre nazionali	-576547	-332851
Totale spese direzione squadre nazionali	-6958233	-7275580

ASP-5 Spese direzione sviluppo del calcio

in CHF	2022	2021
Spese per riunioni, seminari e workshop incl. UEFA Study Group	-23999	-18544
Progetti direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e di formazione)	-69106	-105142
Spese analisi partita e analisi giocatori	-87127	-77613
Sezione promozione delle giovani leve	-2843661	-2713047
Sezione calcio popolare	-2693704	-1893408
Sezione formazione arbitri	-471405	-398730
Sezione arbitri	-4701754	-4740576
Sezione sviluppo dei club	-411590	-83813
Sezione gestione dei talenti	-135006	-146741
Ufficio centrale formazione portieri e atletica	-30898	-18618
Totale spese direzione sviluppo del calcio	-11468250	-10196233

ASP-6 Spese direzione calcio femminile

in CHF	2022	2021
Spese amministrative / diversi progetti per il sostegno al calcio di élite e al calcio di massa	-1800883	-1426945
Squadra nazionale A femminile	-1491848	-1960998
Partecipazione squadra nazionale A femminile agli europei UEFA 2022™, incl. preparazione	-1393600	0
Squadra nazionale femminile U-19	-463536	-429923
Squadra nazionale femminile U-17	-391799	-353404
Squadra nazionale femminile U-16	-247423	-251917
Punti di appoggio donne U-15 e U-14	-40567	-24054
Spese centro di formazione ragazze Bienne	-552987	-529946
Totale spese direzione calcio femminile	-6382643	-4977188

Conto annuale 2022

ASP-7 Contributi a sezioni, associazioni regionali e società

in CHF	2022	2021
Contributi alla SFL	-2 055 000	-1 805 000
Contributi alla Prima Lega	-568 000	-342 586
Contributi alla Lega Amatori	-392 500	-342 500
Contributi fissi alle associazioni regionali	-1 193 451	-1 169 427
Donazioni e sostegni a società e associazioni regionali per richieste di progetto individuali	-36 000	-5 000
Totale contributi a sezioni, associazioni regionali e società	-4 244 951	-3 664 513

ASP-8 Organi, comitati e commissioni

in CHF	2022	2021
Assemblea dei delegati (ogni due anni)	0	-35 156
Comitato centrale, incl. diversi progetti di riforma	-530 697	-450 234
Tribunale di ricorso, commissione di controllo e disciplinare	-13 210	-5 172
Commissione finanziaria, commissione dei terreni da gioco, commissione medica e commissioni speciali	-53 889	-29 879
Totale spesa per organi, comitati e commissioni	-597 796	-520 440

ASP-9 Media / comunicazione / spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e di gestione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, riduzione dell'IVA anticipata e altre spese operative

in CHF	2022	2021
Media/comunicazione	-200 623	-186 649
Spese di ticketing per partite all'estero	-50 163	-19 360
Sicurezza	-156 717	-200 659
Spese d'ufficio e di gestione	-374 509	-267 535
Digital Services – ICT	-1 090 248	-999 810
Digital Services – SPIKO	-12 275	0
Spese veicoli	-873 139	-850 617
Spese immobili	-319 752	-348 941
Imposte sul valore aggiunto (riduzione dell'imposta anticipata utilizzo misto)	-287 835	-221 213
Diverse altre spese	-268 651	-231 776
Totale Media / comunicazione / spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese d'ufficio e di gestione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, riduzione dell'IVA anticipata e altre spese operative	-3 633 912	-3 326 559

SF Spese finanziarie

in CHF	2022	2021
Perdita non realizzata su investimenti finanziari	-1 792 068	-198 241
Perdita realizzata su investimenti finanziari	-7 626	-13 065
Spese per interesse diverso	-32 623	-29 001
Totale spese finanziarie	-1 832 317	-240 307

Conto annuale 2022

RF Ricavi finanziari

in CHF	2022	2021
Ricavi da investimenti finanziari (Coupons CHF Bonds)	239 698	229 750
Interessi liquidità incl. utili su valutazione di conti bancari in valute estere e del conto corrente in valuta estere con l'UEFA	67 712	99 631
Altri ricavi da interessi	9 246	9 000
Totale ricavi finanziari	316 656	338 381

RNO Ricavi non operativi

in CHF	2022	2021
Contributo pacchetto di stabilizzazione della Confederazione	0	1 158 531
Entrate affitto Haus des CH Fussballs	15 363	15 363
Totale ricavi non operativi	15 363	1 173 894

ID Imposte dirette (+ = ricavo / - = spesa)

in CHF	2022	2021
Imposte cantonali, imposte comunali e imposte alla chiesa (capitale e utile)	-3 135	13 850
Cambiamento onere fiscale latente	72 000	240 000
Totale imposte dirette	68 865	253 850

Siccome non si sa quando verranno realizzate le riserve dormienti, per il calcolo degli accantonamenti vengono sempre utilizzate le aliquote d'imposta valide nel giorno di riferimento del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sul guadagno latenti vengono suddivise in una parte a breve scadenza (vedere passivi transitori) e in una parte a lunga scadenza. Il cambiamento dell'accantonamento per le imposte sul guadagno latenti rispetto all'anno precedente vengono registrati nella posizione «Imposte dirette».

Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2022

Il bilancio viene redatto in base alle raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Queste raccomandazioni sono di regola basate sulle disposizioni di legge in materia di società anonime. In deroga all'ammissibilità delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo tale che la situazione reddituale e patrimoniale dell'associazione possa essere valutata il più affidabilmente possibile.

Approvazione

Il Comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 5 marzo 2021. Ha consigliato all'Assemblea dei delegati di approvare il conto annuale.

Modifica dei principi di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei principi di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente.

Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football non ha né società affiliate né istituzioni partner riunite tramite maggioranza di voti o in altro modo sotto un' unica direzione.

Principi di consolidazione

Il bilancio annuale consolidato dell'Associazione Svizzera di Football comprende tutte le società affiliate controllate da essa direttamente o indirettamente, tramite maggioranza dei voti o tramite esercizio di un altro tipo di direzione e controllo.

Le partecipazioni minoritarie vengono contabilizzate secondo il metodo dell'equità. Le società di cui l'Associazione detiene una partecipazione inferiore al 20% vengono messe a bilancio al costo di acquisto detratti gli ammortamenti necessari per le rettifiche di valore.

Le società affiliate vengono incluse nella cerchia di consolidamento a partire dalla data di acquisizione ed escluse dal bilancio annuale consolidato a partire dalla data di vendita.

Conto annuale 2022

Principi di valutazione

Valute

La valuta del bilancio è il Franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso di conversione del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera vengono eseguite al corso di conversione valido nel momento dell'esecuzione.

Liquidità

Le liquidità comprendono la consistenza di cassa, i saldi dei conti postali e bancari, inclusi gli investimenti call così come gli investimenti di denaro a scadenza fissa con una durata residua fino a 3 mesi.

Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità vengono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termini a fini di copertura con una durata residua fino a 12 mesi.

Crediti

I crediti vengono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (star del credere) in base a valori empirici.

Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non ha detenuto riserve né durante il periodo del bilancio né in quello precedente. Tutto materiale delle squadre nazionali viene considerato materiale di consumo e all'acquisto viene addebitato direttamente al conto economico come spesa.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono messe a bilancio come spese. Il patrimonio materiale e immateriale viene iscritto nel bilancio nelle spese di acquisto detratti gli ammortamenti accumulati e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per le riparazioni e la manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività patrimoniali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti vengono calcolati in modo lineare, secondo le seguenti durate d'utilizzo stimate:

Immobilizzazioni material	periodo di investimento
Edificio	40 anni
Hardware	5 anni
Mobilio e arredamenti	10 anni
Software	3 anni

Il valore dei beni di investimento viene controllato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono riportati negli attivi al costo di acquisto oppure al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti in leasing vengono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni in leasing finanziario vengono ammortizzate nel corso della loro vita utile stimata, che generalmente corrisponde alla durata del leasing.

I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi vengono addebitati direttamente al conto economico.

Investimenti finanziari

I titoli che possono essere detenuti per un investimento a lungo termine del capitale sono iscritti a bilancio negli ammortamenti e valutati al valore di mercato.

Gli investimenti finanziari non commerciabili o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

Conto annuale 2022

Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così come è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Questo valore resta di norma invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

Accantonamenti

Gli accantonamenti vengono registrati quando un obbligo finanziario è venuto a crearsi a causa di un evento passato e il suo ammontare è sconosciuto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

Capitale fondo a scopo vincolato

Il capitale di fondo a scopo vincolato contiene donazioni ricevute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Si tratta di regola di progetti pluriennali.

Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football

L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg. del Codice civile.

La sede dell'Associazione Svizzera di Football è Muri b. Bern.

Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso fideiussioni né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente obblighi di garanzia.

Costituzioni di pegni a favore di terzi

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno a favore di terzi né durante l'anno del bilancio né durante l'anno precedente.

Limitazione di proprietà per obblighi propri

Non ci sono ipoteche sugli immobili ad uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football. Permane un contratto quadro di credito garantito da pegno di 5 milioni di CHF presso Credit Suisse, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono state depositate:

Cartelle ipotecarie per 3 milioni di CHF di 1° grado, in conflitto di grado ipotecario di 11.5 milioni di CHF, gravanti sull'immobile sito Worbstrasse 48 in 3074 Muri bei Bern, foglio di registro fondiario n° 3205 inclusa la comproprietà 48/172 sul foglio di registro fondiario 3206, di Muri bei Bern.

Il valore contabile degli attivi pignorati ammonta in data 31 dicembre 2022 a CHF 4 881 865 (anno precedente CHF 5 158 762).

Inoltre è stato stipulato un contratto di credito quadro per l'utilizzo di crediti lombardi sotto forma di anticipi fissi. Come garanzia sono stati costituiti in pegno gli investimenti finanziari. Il valore contabile degli investimenti finanziari costituiti in pegno ammonta in data 31 dicembre 2022 a CHF 2 283 796 e nell'anno precedente a CHF 2 462 837.

Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial Leasing. I veicoli di servizio dell'Associazione Svizzera di Football vengono di regola noleggiati con un leasing della durata di 1 o 2 anni oppure messi a disposizione gratuitamente da un partner o uno sponsor.

Passività nei confronti di istituti di previdenza

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) dell'importo di CHF 320 266 (anno precedente CHF 368 208).

Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni finanziarie tra l'Associazione Svizzera di Football e i suoi istituti di previdenza sono state create

Conto annuale 2022

sia nell'anno del bilancio che durante l'anno precedente nel rispetto delle disposizioni di Swiss GAAP FER n°16, istituti di credito.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni e assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo LPP.

Esiste inoltre la fondazione di previdenza dell'Associazione Svizzera di Football e le sue sezioni. Lo scopo di questa fondazione patronale è offrire sostegno e fornire prestazioni ai collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football in situazioni speciali quali ad esempio i casi di rigore.

Il giorno di chiusura del bilancio è per entrambe le fondazioni il 31 dicembre. La seguente tabella informa sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

in CHF	Fondazione LPP	Istituto di previdenza
31.12.2021		
Datore di lavoro – riserva di contributi	2 470 000	25 000
Grado di copertura	119 %	959 %
Copertura	6 972 341	12 472 325
31.12.2020		
Datore di lavoro – riserva di contributi	2 470 000	25 000
Grado di copertura	117 %	910 %
Copertura	5 656 709	11 940 442

I conti annuali in data 31 dicembre 2022 non sono ancora stati sottoposti a revisione e quindi non sono ancora riportati in questo documento.

Non ci sono né rinunce all'utilizzo né necessità di rettifica dei valori sulle riserve dei contributi dei datori di lavoro.

La copertura dell'istituto di previdenza non viene considerata un vantaggio economico perché l'Associazione Svizzera di Football da una parte non può esercitare alcun tipo d'influsso sulla fondazione di previdenza e dall'altra non eroga contributi finanziari correnti.

I contributi padronali versati dall'ASF alla fondazione LPP durante l'anno di bilancio ammontavano a CHF 1 513 089 e durante l'anno precedente a CHF 1 483 699. L'Associazione Svizzera di Football non eroga alcun tipo di contributo regolamentare corrente alla Fondazione di previdenza.

Partecipazioni essenziali

Non esistono partecipazioni essenziali.

Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non esistono né obblighi di pagamento irrevocabili da contratti con obbligo di iscrizione al passivo, né altri obblighi fissi di fornitura e/o di accettazione.

Avvenimenti successivi alla data di chiusura del bilancio

Il 19 marzo 2023 è stata comunicata l'acquisizione di Credit Suisse da parte di UBS. L'Associazione Svizzera di Football può vantare una partnership di lunghissima durata con Credit Suisse. Presume che gli attuali contratti verranno rilevati da UBS e che non ci saranno inadempienze o perdite.

Valutazione dei rischi

Il comitato centrale ha effettuato varie valutazioni dei rischi durante l'anno del bilancio.

Conto annuale 2022

Onorario dell'ufficio di revisione

L'onorario dell'ufficio di revisione è suddiviso come segue:

in CHF	2022	2021
Revisione (controllo del conto annuale secondo gli statuti e del conto annuale secondo Swiss GAAP FER)	29648	31015

Impieghi a tempo pieno nella media annuale

	2022	2021
Numero di collaboratori della segreteria generale dell'ASV, compresi gli allenatori delle squadre nazionali e del centro di formazione per ragazze dell'ASF a Bienne, convertito in tempo pieno.	118	114
Numero di arbitri e assistenti di arbitri della SFL che nel rispettivo anno hanno arbitrato almeno una partita e che sono stati impiegati e pagati dall'ASF secondo le disposizioni d'impiego scritte.	161	158
Numero di funzionari che nel rispettivo anno hanno ricevuto un'indennità per attività svolte per l'ASF.	822	669

Inoltre l'ASF paga ai giocatori delle squadre nazionali maschili A e U-21, così come alle giocatrici delle squadre nazionali femminili A dei premi a seconda del successo sportivo e previsti dai rispettivi regolamenti in vigore.

Pacchetto di stabilizzazione della Confederazione

Nell'anno precedente la Confederazione ha incaricato Swiss Olympic, l'organizzazione mantello dello sport in Svizzera, di stabilizzare il sistema sportivo elvetico con l'attuazione del pacchetto di stabilizzazione e di mantenere le attuali importanti strutture di promozione nello sport, prevenendo in tal modo danni duraturi. La Confederazione ha messo a disposizione mezzi per un totale di circa 100 milioni di CHF nel 2020 e 150 milioni di CHF nel 2021.

L'Associazione Svizzera di Football ha informato le tre sezioni, le 13 associazioni regionali e le sue club sul pacchetto di stabilizzazione.

Un team di progetto dell'Associazione Svizzera di Football ha esaminato la plausibilità e di tutte le richieste ricevute nelle diverse fasi e nei diversi anni di sostegno con i pacchetti di stabilizzazione e le ha verificate. Poi, su accordo con Swiss Olympic, ha trasmesso i fondi ricevuti ai settori, alle associazioni regionali e ai club dell'ASF in questione.

Conto annuale 2022

I seguenti contributi sono stati versati negli anni 2020 e 2021:

in CHF	2020	2021
ASF	0	1 158 531
Sezioni (SFL, Prima Lega e Lega amatori)	830 739	680 697
Associazioni regionali	462 790	859 484
Club di SFL	6 887 645	4 404 872
Società del calcio di base	3 149 451	803 822
Totale	11 330 625	7 907 406

Per coprire le spese legate ai salari dei team di progetto interni durante gli anni 2020–2022, l'Associazione Svizzera di Football ha utilizzato nel 2021 un importo di CHF 60 000 per i lavori svolti nel 2020 e nel 2022 un importo di CHF 100 000 per gli anni 2021 e 2022, secondo le direttive di Swiss Olympic.

Ancora in sospeso è la terza fase dell'anno 2021 che non è ancora stata conclusa perché nel frattempo sono state ordinate diverse verifiche del dossier e i risultati delle verifiche potrebbero anche influire sui dossier ancora in sospeso. Nel 2022, Swiss Olympic ha messo a disposizione un altro pacchetto di sostegno completo per un totale di 50 milioni di franchi svizzeri, per conto del governo federale con i progetti di rivitalizzazione.

Secondo le informazioni di Swiss Olympic lo scopo di questo pacchetto è da una parte quello di permettere che in futuro le rispettive discipline sportive possano essere praticate in modo adeguato e dall'altra quello di fare in modo che le persone tornino a praticare le rispettive discipline sportive oppure di aggiungere nuove categorie di sportivi attivi. L'ASF ha presentato vari progetti ed è attualmente in attesa di un riscontro di Swiss Olympic e dell'UFSPÖ.

Covid-19

La diffusione del coronavirus in tutto il mondo nella primavera del 2020 ha avuto importanti conseguenze di tipo organizzativo ed economico per l'ASF, le sezioni, le associazioni regionali e le associazioni dell'ASF.

Negli anni 2020 e 2021 e sono state riscontrate considerevoli diminuzioni nelle entrate in diversi settori. Principalmente negli introiti commerciali, perché non è stato possibile fornire per intero le prestazioni concordate contrattualmente, ma anche nei ricavi realizzati con il ticketing, perché le partite internazionali delle diverse squadre nazionali hanno in parte dovuto essere disputate senza spettatori. Fortunatamente l'Associazione Svizzera di Football ha potuto contare sulla solidarietà dei partner commerciali di lunga data e non solo sono state trovate soluzioni creative per compensare i diritti non forniti ma i partner hanno in parte rinunciato a parti considerevoli delle prestazioni che spettano loro.

I partner commerciali hanno sempre versato l'intera quota di partecipazione negli anni della pandemia. Di conseguenza, alcuni saldi a credito dei partner commerciali sono stati registrati come passività tra i ratei e i risconti passivi. Il saldo di questi debiti della SFV nei confronti dei partner commerciali il 31 dicembre 2022 ammonta a CHF 31 dicembre 2022 a CHF 2 101 314 (l'anno precedente a CHF 2 619 808).

Conto annuale 2022

Bilancio delle prestazioni in data 31 dicembre 2022

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'associazione di riferimento per i club di calcio svizzeri. È stata fondata nel 1895 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali che crearono l'associazione mondiale di calcio FIFA. Attualmente l'ASF è una delle associazioni sportive più

importanti in Svizzera. È suddivisa in tre sezioni SFL, Prima Lega e Lega Amatori. La sede dell'Associazione è L'Haus des Schweizer Fussballs a Muri b. Bern.

Organi dirigenti (comitato centrale) della direzione dell'associazione in data 31.12.2022

Cognome	Nome	Funzione	in carica dal	Grado occupazionale
Blanc	Dominique	Presidente centrale	07.2019	50%
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	07.2019	Volontario
Scheidegger	Samuel	Vicepresidente	04.2021	Volontario
Studhalter	Philipp	Vicepresidente	11.2021	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario
Di Palma	Marco	Membro e responsabile delle finanze nel comitato centrale	07.2021	Volontario
Häuselmann	Stephan	Membro e responsabile delle finanze nel comitato centrale	07.2021	Volontario

Persone responsabili della direzione in data 31.12.2022

Cognome	Nome	Funzione	in carica dal	Grado occupazionale
Breiter	Robert	Segretario generale	dal 09.2018/2003	A tempo pieno
Blatter	Marc	Sostituto segretario generale e Direttore finanze/personale	dal 09.2018/2006	A tempo pieno
Arnold	Adrian	Direttore comunicazione aziendale	dal 2020	A tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore sviluppo del calcio	dal 2020	A tempo pieno
Gelton	Peter	Direttore Marketing	dal 2005	A tempo pieno
Haenni	Tatjana	Direttrice calcio femminile	dal 2020	A tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore squadre nazionali	dal 2019	A tempo pieno
von Schroeder	Martin	Direttore servizi club	dal 2016	A tempo pieno

Organo di revisione

Cognome	Presenza in consegna del mandato	Durata della carica
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	fino a nuovo ordine

Conto annuale 2022

Sono considerate persone vicine le persone/organizzazioni seguenti:

- Associazioni dell'ASF
- Reparti dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione di previdenza dell'ASF

Tutte le transazioni con persone vicine vengono eseguite alle normali condizioni di mercato.

Indennizzo lordo complessivo a:

in CHF	2022	2021
Persone responsabili della direzione dell'associazione	374 152	323 352
Organismi dirigenti della direzione dell'associazione	1 850 695	1 830 594

Rapporto della

Commissione delle finanze

Nell'ambito dell'espletamento dei compiti che ci sono stati assegnati tramite gli statuti dell'ASF e il regolamento societario della commissione finanziaria dell'ASF abbiamo controllato al conto il 31 dicembre 2022, il conto economico e il contro di flusso di denaro dal 1° gennaio al 31 dicembre 2022, così come l'allegato.

Per i controlli ci siamo basati principalmente sui rapporti di revisione della Ernst & Young AG, Berna, che li ha creati in veste di Ufficio di revisione prescelto. Inoltre abbiamo avuto al nostro fianco i revisori dell'Ufficio di revisione, nonché le collaboratrici e i collaboratori dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti della Ernst & Young AG, Berna e ai sensi degli statuti dell'ASF confermiamo che

- Il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene tenuta in modo responsabile;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle direttive contenute negli statuti.

In base ai lavori di verifica svolti in aggiunta dalla commissione possiamo confermare le dichiarazioni indicate sopra.

È stato possibile spiegare e giustificare tutte le variazioni essenziali rispetto al budget. Informiamo che non è stata eseguita alcuna verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite è stato adottato principalmente un approccio analitico, ricercando le importanti variazioni rispetto all'anno precedente e analizzando in dettaglio e con spirito critico alcune posizioni essenziali.

Sulla base delle nostre valutazioni, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 30. Marzo 2023

Membri della commissione finanziaria incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Michael Herrmann, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

Schweizerischer Fussballverband (SFV)

Postfach › 3000 Bern 15 › Schweiz
Case postale › 3000 Berne 15 › Suisse
Casella postale › 3000 Berna 15 › Svizzera
P.O. Box › 3000 Bern 15 › Switzerland

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Impressum

Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2022

Editore: ASF

Layout/creazione: by the way communications AG

Foto: SFV, Keystone

Stato: 31.12.2022