

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



Finanzbericht 2022



Inhalt

<u>Tätigkeitsbericht der Finanzkommission</u>	3
<u>Lagebericht 2022</u>	5
<u>Bericht des Wirtschaftsprüfers</u>	8
<u>Jahresrechnung 2022</u>	10
<u>Revisionsbericht der Finanzkommission</u>	33

Tätigkeitsbericht der Finanzkommission

In Ausübung der nach Art. 54ff. der Statuten des SFV der Finanzkommission des SFV (FIKO) übertragenen Aufgaben und in Anwendung des Geschäftsreglements der FIKO fanden die folgenden Einsichtnahmen in Jahresrechnungen durch Mitglieder der FIKO statt:

- Juli 2022: Einsichtnahme in die Jahresrechnung 2021 der AVF
- September 2022: Jahresrechnung 2021/22 der Swiss Football League (SFL)
- November 2022: Jahresrechnung 2020 des OFV
- März 2023: Jahresrechnung 2021/22 der Ersten Liga
- März 2023: Jahresrechnung 2022 der Amateur Liga

Die Berichte der FIKO attestieren die Einhaltung von Gesetz und Statuten.

Die FIKO hat sich anlässlich eines online-updates vom 19. August 2022 die aktuelle Finanz- und Ertragslage des SFV diskutiert und beurteilt.

Die FIKO hat anlässlich der ordentlichen Sitzung vom 14. November 2022 und anlässlich von zwei ausserordentlichen Sitzungen vom 13. und 19. Januar 2023 im Rahmen ihres Auftrags zur Mitarbeit bei der Erstellung des Budgets 2023 des SFV (SFV-Statuten Art. 55 und Art. 7 des Geschäftsreglements der FIKO) im Beisein des Zentralpräsidenten (teilweise), der Finanzverantwortlichen im Zentralvorstand, des Generalsekretärs (teilweise), des Direktors Finanzen und Personal des SFV und seinem Stellvertreter, dem Vertreter der SFL sowie den Finanzchefs der Ersten Liga und der Amateur Liga die Arbeitspapiere zum Budgetentwurf und schlussendlich auch den Budgetentwurf für das Jahr 2023 besprochen.

In der Stellungnahme vom 19. Januar 2023 wurde dem Zentralvorstand das Budget 2023 des SFV mit einem budgetierten Verlust von CHF 732'000 nach Auflösung von Rückstellungen im Umfang von CHF 500'000 (ohne diese Reserveauflösung würde der budgetierte Verlust somit CHF 1.232 Mio. betragen) zur Annahme empfohlen, sofern sich der Zentralvorstand zeitnah mit weiteren operativen wie auch mit strategischen und strukturellen Massnah-

men auseinandersetzt. Die FIKO ist der Ansicht, dass es unabdingbar ist, notwendige Massnahmen zu ergreifen, um rasch die laufenden Kosten zu senken und/oder die Erträge zu maximieren.

Gemäss ihrem Auftrag hat die FIKO am 23. März 2023 die Jahresrechnung 2022 des SFV zusammen mit dem Zentralpräsidenten, den Finanzverantwortlichen im Zentralvorstand, dem Generalsekretär, dem Direktor Finanzen und Personal des SFV und dessen Stellvertreter und Vertretern der drei Abteilungen SFL, Erste Liga und Amateur Liga besprochen und an deren Erstellung mitgewirkt. Die Jahresrechnung 2022 des SFV wurde unter Vorbehalt der Revision zur Genehmigung empfohlen.

Die FIKO hat in ihrer Stellungnahme vom 23. März 2023 aber explizit darauf hingewiesen, dass in den vergangenen drei Jahren 2020-2022 die kumulierten Verluste nach Swiss GAP FER CHF 4.3 Mio. betragen haben. Weitere Budgetkürzungen oder zusätzliche Erträge im Jahr 2023 und in den Folgejahren sind zwingend notwendig, um in Zukunft ausgeglichene Budgets exkl. Nettoeinnahmen aus EM- und/oder WM-Endrunden des Männer A-Nationalteams aufstellen zu können. Sollte dies nicht gelingen, wird das verbleibende Eigenkapital in den nächsten Jahren kontinuierlich und rasch vollständig aufgebraucht. Dies belegen auch die Finanzpläne 2024-2027 mit verschiedenen hinterlegten Szenarien.

Am 30. März 2023 fand die Prüfung der Jahresrechnung 2022 des SFV statt. Dabei war die FIKO bei der Abschlussbesprechung über die durchgeführten Prüfungshandlungen der durch die Delegiertenversammlung gewählten Revisionsstelle anwesend und nahm Kenntnis von den diversen Berichten der Revisionsstelle. Der Bericht der FIKO vom 30. März 2023 empfiehlt die Jahresrechnung zur Annahme und bestätigt die Ordnungsmässigkeit und Einhaltung von Gesetz, Statuten und Reglementen.

Die FIKO bedankt sich beim SFV für den Einbezug in die Beurteilung übergeordneter Finanzthemen und die dadurch erhaltene Möglichkeit, Stellung zu beziehen und Empfehlungen abzugeben.

Tätigkeitsbericht der Finanzkommission

Die FIKO bedankt sich herzlich bei den Mitgliedern der Geschäftsstelle und insbesondere dem Zentralpräsidenten, den Finanzverantwortlichen des Zentralvorstandes, dem Generalsekretär und dem Direktor Finanzen und Personal des SFV und seinem Stellvertreter sowie den Präsidenten und Finanzverantwortlichen der Abteilungen und Regionalverbänden für die gewährte Unterstützung bei der Amtsausführung. Die FIKO wurde in jeder Beziehung offen und kompetent über die Geschäfte des SFV, seiner Abteilungen und Regionalverbänden orientiert.

Muri, 30. März 2023, die Finanzkommission des SFV (FIKO)

Mathieu Jaus, Präsident
Jacques Grossen, Mitglied
Michael Herrmann, Mitglied
Christian Rey, Mitglied
Adrian Steffen, Mitglied
Andreas Wyss, Mitglied

Lagebericht 2022 –

Swiss GAAP FER

1. Allgemeiner Überblick: Jahresrechnung 2022 nach Swiss GAAP FER (Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung)

Die weltweite Ausbreitung des Coronavirus im Frühjahr 2020 hatte in den vergangenen Jahren bedeutende organisatorische und wirtschaftliche Folgen für den SFV, die Abteilungen, Regionalverbände und die SFV-Vereine.

Der SFV musste mit sehr vielen ungewissen Einflussfaktoren arbeiten und die Planungen laufend an die sich stetig ändernden Gegebenheiten und Rahmenbedingungen anpassen.

Dabei mussten insbesondere auch beträchtliche Mindereinnahmen in diversen Bereichen verzeichnet werden. Hauptsächlich bei den kommerziellen Einnahmen, weil die vertraglich vereinbarten Leistungen nicht geliefert werden konnten, aber auch bei den Ticketeinnahmen, weil diverse Länderspiele in den Jahren 2020 und 2021 wie auch die beiden Schweizer Cupfinals der Jahre 2020 und 2021 ohne Zuschauer ausgetragen werden mussten.

Glücklicherweise durfte der Schweizerische Fussballverband in den Jahren der Pandemie auf die Solidarität der langjährigen kommerziellen Partner zählen und es konnten nicht nur kreative Lösungen gefunden werden, um die nicht gelieferten Rechte zu kompensieren, sondern die Partner haben teilweise auch auf erhebliche Anteile der Ihnen zustehenden Rechtlieferungen verzichtet.

Die Covid-19-Pandemie hat das Jahr 2022 zum Glück nur noch am Rande tangiert. Die meisten Einschränkungen wurden aufgehoben und die vertraglich verkauften Rechte an die kommerziellen Partner konnten mit ganz wenigen eher unbedeutenden Ausnahmen vollständig geliefert werden. Die Vergleichbarkeit zwischen den beiden Jahren 2022 und 2021 ist aufgrund der zahlreichen Einflüsse der Covid-19-Pandemie auf die Jahresrechnungen nur beschränkt möglich.

Der Jahresverlust beträgt im Jahr 2022 CHF 2.37 Mio. Das Verbandskapital beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 19.3 Mio. oder 35% der Bilanzsumme.

Der bisher im Fondskapital gezeigte Ausbildungsfonds wurde im Rahmen eines Restatements per 1. Januar 2021 in das zweckgebundene Verbandskapital umgegliedert. Entsprechend wurde auch das Vorjahr 2021 nach den gleichen Prinzipien dargestellt.

1.1 Erfolgsrechnung 2022 – Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen

Die Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen betragen im Berichtsjahr rund CHF 77.6 Mio. (Vorjahr CHF 68.5 Mio.).

Im Vorjahr hatte die Pandemie aufgrund nicht gelieferter Rechte oder Austragungen diverser Fussballspiele als sogenannte Geisterspiele ohne Zuschauer noch bedeutenden Einfluss auf die Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen insbesondere in den Bereichen Verkauf von kommerziellen Rechten wie auch bei den Einnahmen des Schweizer Cups.

Der Schweizer Cupfinal zwischen dem FC Lugano und dem FC St. Gallen vom 15. Mai 2022 in Bern konnte nach zwei Schweizer Cupfinals unter Ausschluss der Öffentlichkeit endlich wieder mit Zuschauern stattfinden. Die Einnahmen sind insbesondere auch wegen den Ticketeinnahmen aus dem Schweizer Cupfinal 2022 mit 28500 Zuschauern deutlich höher ausgefallen als im Vorjahr. Leider konnten nach wie vor keine kommerziellen Partner für den Schweizer Cup gefunden werden und der Wettbewerb muss damit seit Juli 2020 ohne kommerzielle Partner durchgeführt werden.

Nachdem der SFV im Vorjahr bei den Mitgliederbeiträgen den Vereinen coronabedingt einen Rabatt im Umfang von rund CHF 616'000 auf den Lizenzkosten gewährt hat, konnten im Berichtsjahr insbesondere auch aufgrund einer sehr hohen Anzahl getätigter Transfers wieder deutlich höhere Transferabgaben im Bereich der Mitgliederbeiträge vereinnahmt werden.

Die Teilnahme des Männer A-Nationalteams an der FIFA WM 2022™ hat mit dem Erreichen des 1/8-Finals und einem Deckungsbeitrag von rund CHF 1.7 Mio. einen wichtigen Beitrag geleistet für die zukünftige Finanzierung von strategisch relevanten, zeitlich befristeten Projekten.

Lagebericht 2022 –

Swiss GAAP FER

1.2 Erfolgsrechnung 2022 – Material- und Dienstleistungsaufwand

Dabei handelt es sich hauptsächlich um neutrale Sachleistungen von Sponsoren und Partnern, welche leicht höher ausgefallen sind als im Vorjahr. Die erbrachten Werbe- und Bekanntmachungsleistungen als Gegenpositionen sind im Verkauf von kommerziellen Rechten enthalten.

1.3 Erfolgsrechnung 2022 – Personalaufwand

Der Personalaufwand hat gegenüber dem Vorjahr um rund CHF 670 000 zugenommen. Diese Zunahme ist aber hauptsächlich auf die im Vorjahr erhaltene Entschädigung für Kurzarbeit im Umfang von CHF 567 000 zurückzuführen, die im Jahr 2021 als Aufwandminderung in den Personalaufwand gebucht wurde.

1.4 Erfolgsrechnung 2022 – übriger betrieblicher Aufwand

Der übrige betriebliche Aufwand lag rund CHF 4.5 Mio. über dem Vorjahreswert. Die Abweichungen sind im Wesentlichen auf folgende Punkte zurückzuführen:

- Der Schweizer Cupfinal hat aufgrund der hohen Zuschauerzahl (siehe auch Einnahmen Schweizer Cup 2022) auch höhere Kosten verursacht als der Cupfinal 2021, welcher gänzlich ohne Zuschauer ausgetragen werden musste.
- Die Fussballdirektion Fussballentwicklung konnten viele Events, welche im Vorjahr Covid-19 – bedingt noch abgesagt werden mussten, nun wieder vollständig durchführen. Dadurch sind auch die Kosten im Vergleich zum Vorjahr deutlich um rund CHF 1.27 Mio. angestiegen.
- Die Direktion Frauenfussball hat mit dem Frauen A-Nationalteam die UEFA Women's EURO 2022™ bestritten. Die Bruttokosten haben rund CHF 1.4 Mio. ausgemacht. Der grösste Teil dieser Kosten wurde durch UEFA-Beiträge und vertragliche Prämienbeiträge der kommerziellen Partner gedeckt.
- Die Beiträge an die Abteilungen des SFV (SFL, Erste Liga und Amateur Liga) wurden im Vergleich zum Vorjahr durch verlängerte oder neu abgeschlossene Verträge um rund CHF 525 000 erhöht.

1.5 Erfolgsrechnung 2022 – Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens

Im Berichtsjahr wurden Abschreibungen von rund CHF 2.35 Mio. auf dem materiellen und immateriellen Sachanlagevermögen getätigt.

1.6 Erfolgsrechnung 2022 – Finanzaufwand

Der Finanzaufwand von gesamthaft rund CHF 1.83 Mio. ist im Wesentlichen auf unrealisierte Kursverluste auf den Finanzanlagen (CHF Obligationen Inland) im Umfang von CHF 1.79 Mio. zurückzuführen. Diese Buchverluste sind eine Auswirkung des steigenden Zinsniveaus im Jahr 2022. Der Schweizerischer Fussballverband wird die einzelnen Obligationen alle wenn immer möglich bis Verfall halten und somit einen Teil der unrealisierten Kursverluste in den kommenden Jahren wieder kompensieren können.

1.7 Erfolgsrechnung 2022 – Finanzertrag

Der Finanzertrag beträgt rund CHF 317 000 und setzt sich im Berichtsjahr mehrheitlich aus Zinserträgen auf Finanzanlagen von rund CHF 240 000, der Bewertung von Fremdwährungs-Bankkonten und dem UEFA Kontokorrent in EUR per Ende Jahr von rund CHF 68 000 zusammen.

1.8 Zuweisung an zweckgebundenes Kapital

Im Rahmen des vorerwähnten Restatements per 1. Januar 2021 wurde der Ausbildungsfonds neu dem zweckgebundenen Kapital zugewiesen. Entsprechend wurde die Veränderung des Ausbildungsfonds im Umfang von CHF 135 774 im Vorjahr dem zweckgebundenen Fonds entnommen.

Im Berichtsjahr wurde die Zunahme des Ausbildungsfonds im Umfang von rund CHF 90 000 dem zweckbestimmten Kapital zugewiesen. Ebenso wurden dem zweckgebundenen Kapital der neu gegründete UEFA/FIFA-Endrundenfonds im Umfang von CHF 1.697 Mio. wie auch der temporäre Überschuss aus der Kandidatur für die UEFA Women's EURO 2025™ von rund CHF 136 000 zugewiesen.

Aus dem zweckgebundenen Kapital wurde ein Betrag von CHF 65 000 verwendet, um die Machbarkeitsstudie des Projektes «Home of Swiss Football» zu finanzieren.

Lagebericht 2022 –

Swiss GAAP FER

Die gesamte Zuweisung ins zweckgebundene Kapital betrug somit netto rund CHF 1.857 Mio.

1.9 Bilanz per 31. Dezember 2022

Die vorhandene Liquidität, die kurzfristigen Forderungen sowie die Finanzanlagen (welche zwar in der Bilanz als langfristiges Anlagevermögen dargestellt sind, aber jederzeit verkauft werden können, um genügend Liquidität sicherzustellen) reichen weiterhin problemlos aus, um den kurzfristigen Verbindlichkeiten nachzukommen. Zudem ist zu beachten, dass die passiven Rechnungsabgrenzungen bereits erhaltene Vorauszahlungen der UEFA für Folgeperioden im Umfang von rund CHF 8.3 Mio. enthalten, welche zu keinem Mittelabfluss in Folgeperioden führen werden.

Das Verbandskapital des SFV beträgt per 31. Dezember 2022 rund CHF 19.3 Mio. bei einer Bilanzsumme von rund CHF 55.1 Mio. Der Eigenfinanzierungsgrad ist gegenüber dem Vorjahr aufgrund der Erhöhung der Bilanzsumme von CHF 45.3 Mio. auf CHF 55.1 Mio. sowie aufgrund des Jahresverlustes von rund CHF 2.4 Mio. von 44% auf 35% gesunken.

1.10 Geldflussrechnung 2022

Aus der operativen Geschäftstätigkeit konnte ein positiver Geldfluss von rund CHF 0.9 Mio. erarbeitet werden.

Im Wesentlichen besteht der Geldfluss aus operativer Tätigkeit aus dem Jahresverlust von CHF 2.37 Mio. den getätigten nicht cash-relevanten Abschreibungen im Umfang von CHF 2.35 Mio., den nicht realisierten Kursverlusten auf den Finanzanlagen von rund CHF 1.79 Mio. sowie der Veränderungen diverser Positionen im „working capital inkl. Rückstellungen und Zunahme des zweckgebundenen Kapitals im Umfang von netto rund CHF – 0.88 Mio.

Aus diesen erarbeiteten Mitteln aus der operativen Geschäftstätigkeit konnten im Berichtsjahr teilweise und weiterhin umfangreiche wichtige Investitionen in immaterielle Sachanlagen (insbesondere in die Weiterentwicklung der Applikationen clubcorner.ch und NIS R2) getätigt und finanziert werden.

2. Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Zentralvorstand hat im Jahr 2022 mehrere Risikobeurteilungen vorgenommen.

3. Schlussbetrachtungen, Fazit und Zukunftsaussichten

Der SFV hat aufgrund der umsichtigen und vorsichtigen Geschäftsführung in den letzten rund 15 Jahren und dem vorhandenen Eigenkapital eine gute Ausgangslage, um die Herausforderungen im gemeinschaftlichen Dialog zu meistern. Die nach wie vor solide Finanzlage des SFV ermöglicht es, die Verluste der vergangenen drei Jahre zu tragen.

Weitere Budgetkürzungen oder zusätzliche Erträge sind in den kommenden Jahren aber zwingend notwendig, um in Zukunft ausgeglichene Budgets exkl. Nettoeinnahmen aus EM- und/oder WM-Endrunden des Männer A-Nationalteams aufstellen zu können. Sollte dies nicht gelingen, wird das verbleibende Eigenkapital in den nächsten Jahren kontinuierlich und rasch vollständig aufgebraucht. Dies belegen auch die Finanzpläne 2024 – 2027 mit verschiedenen hinterlegten Szenarien.

Bericht des Wirtschaftsprüfers

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Schweizerischen Fussballverbandes SFV (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Nachweis Verbandskapital für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Zentralvorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Zentralvorstand für die Jahresrechnung

Der Zentralvorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Zentralvorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Zentralvorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Zentralvorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicher-

Bericht des Wirtschaftsprüfers

heit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid

Zugelassener Revisionsexperte

(Leitender Revisor)

Edison Dauti

Zugelassener Revisionsexperte

Jahresrechnung 2022

Bilanz per 31.12.2022
Effektive Werte nach Swiss GAAP FER

Erläuterungen

31.12.2022
CHF

%

31.12.2021
CHF

%

Aktiven

Umlaufvermögen		21 447 245	39%	9 355 965	21%
Flüssige Mittel	UV-1	3 508 002	6%	4 463 950	10%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		3 864 883	7%	556 753	1%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Personen	UV-2	1 778 082	3%	3 344 276	7%
Übrige kurzfristige Forderungen	UV-3	250 296	0%	328 951	1%
Delkrede	UV-4	-653 595	-1%	-587 556	-1%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	UV-6	551 877	1%	1 249 591	3%
Aktive Rechnungsabgrenzungen gegenüber nahestehenden Personen	UV-7	12 147 700	22%	0	0%
Anlagevermögen		33 659 661	61%	35 957 135	79%
Finanzanlagen	AV-1	22 837 796	41%	24 628 373	54%
Finanzanlagen nahestehende Personen	AV-2	2 895 000	5%	2 895 000	6%
Sachanlagen – Mobiliar, Einrichtungen, Fahrzeuge, ICT-Hardware	Anlagespiegel	436 000	1%	538 000	1%
Immaterielle Anlagen – ICT – Software	Sachanlagen	2 609 000	5%	2 737 000	6%
Sachanlagen – Immobilien	und immaterielle Anlagen	4 881 865	9%	5 158 762	11%
Total Aktiven		55 106 906	100%	45 313 100	100%

Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital		32 226 365	58%	21 773 820	48%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	KF-1	3 164 168	6%	2 649 147	6%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Personen	KF-2	2 292 448	4%	1 381 164	3%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	KF-3	1 438 123	3%	1 667 690	4%
Passive Rechnungsabgrenzungen	KF-4	13 457 300	24%	7 110 341	16%
Passive Rechnungsabgrenzungen gegenüber nahestehenden Personen	KF-5	11 874 326	22%	8 965 477	20%
Langfristiges Fremdkapital		3 060 000	6%	3 155 000	7%
Rückstellungen	LF-1	3 060 000	6%	3 155 000	7%
Fondskapital	Nachweis Fondskapital	504 371	1%	557 285	1%
Fremdfinanzierte zweckgebundene Fonds		504 371	1%	557 285	1%
Verbandskapital	Nachweis Verbandskapital	19 316 174	35%	19 826 994	44%
Verbandskapital		19 212 646	35%	20 089 215	44%
Zweckgebundenes Verbandskapital 31.12.		2 472 218	4%	614 348	1%
Zweckgebundenes Verbandskapital per 1.1.		614 348		750 122	
Zunahme / Abnahme zweckgebundenes Verbandskapital		1 857 870		-135 774	
Jahresergebnis		-2 368 690	-4%	-876 569	-2%
Total Passiven		55 106 906	100%	45 313 100	100%

Jahresrechnung 2022

Erfolgsrechnung 2022
Effektive Werte nach Swiss GAAP FER

Erläuterungen

SWISS GAAP FER
2022

SWISS GAAP FER
2021

Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		77 598 306	68 483 348
Verkauf TV-Rechte Nationalteams	NE-1	11 158 066	11 263 697
Verkauf von kommerziellen Rechten	NE-2	17 816 315	14 741 582
Einnahmen Schweizer Cup	NE-3	4 265 908	1 768 500
Teilnahme Männer A-Nationalteam an der UEFA Euro 2020™ im Jahr 2021 sowie an der FIFA WM 2022™ in Katar	NE-4	16 967 878	18 811 469
Einnahmen Länderspiele Männer A- und U-21-Nationalteams	NE-5	3 891 801	3 030 132
Mitgliederbeiträge SFV-Vereine und Einnahmen aus dem Spielbetrieb	NE-6	9 061 711	6 381 157
Beitrag Sport-Toto		2 433 601	2 155 567
Übrige Subventionen und Beiträge	NE-7	8 538 377	6 892 869
Übrige Einnahmen	NE-8	3 464 650	3 438 376
Material- und Dienstleistungsaufwand	M-AUFW	-2 991 098	-2 676 992
Personalaufwand	P-AUFW	-15 940 956	-14 972 356
Übriger betrieblicher Aufwand		-55 392 541	-50 892 818
Marketing inkl. Umsetzungskosten und Rechtelieferung	ÜBA-1	-3 255 730	-3 382 641
Aufwendungen Schweizer Cup	ÜBA-2	-3 579 989	-2 230 227
Teilnahme Männer A-Nationalteam an der UEFA EURO 2020™ im Jahr 2021 sowie an der FIFA WM 2022™ in Katar	ÜBA-3	-15 271 037	-15 319 436
Aufwendungen Direktion Nationalteams	ÜBA-4	-6 958 233	-7 275 580
Aufwendungen Direktion Fussballentwicklung	ÜBA-5	-11 468 250	-10 196 233
Aufwendungen Direktion Frauenfussball	ÜBA-6	-6 382 643	-4 977 188
Beiträge an Abteilungen, Regionalverbände und Vereine	ÜBA-7	-4 244 951	-3 664 513
Organe, Komitees und Kommissionen	ÜBA-8	-597 796	-520 440
Medien/Kommunikation, Ticketing-Aufwand für Spiele im Ausland, Sicherheit, Büro- und Verwaltungsaufwand, ICT, Fahrzeugaufwand, Liegenschaftsaufwand, MWST-Vorsteuerkürzung und übrige betriebliche Aufwendungen	ÜBA-9	-3 633 912	-3 326 559
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	Anlagespiegel (Sach- und immaterielle Anlagen)	-2 353 095	-2 479 344
Betriebliches Ergebnis		920 615	-2 538 162
Finanzaufwand	FA	-1 832 317	-240 307
Finanzertrag	FE	316 656	338 381
Ordentliches Ergebnis		-595 047	-2 440 087
Betriebsfremder Ertrag	BFE	15 363	1 173 894
Jahresergebnis vor Steuern		-579 684	-1 266 193
Direkte Steuern (+ = Ertrag / - = Aufwand)	ST	68 865	253 850
Jahresergebnis vor Zuweisung / Verwendung zweckgebundenes Verbandskapital		-510 819	-1 012 343
Zuweisung an zweckgebundenes Kapital		-1 857 871	135 774
Jahresergebnis		-2 368 690	-876 569

Jahresrechnung 2022

Nachweis Verbandskapital per 31.12.2022 CHF
Effektive Werte nach Swiss GAAP FER

Verbandskapital 01.01.2021 vor Restatement	20 089 215
Zweckgebundenes Vermögen - Restatement Ausbildungsfonds per 01.01.2021	750 122
Veränderung zweckgebundenes Vermögen 2021	- 135 774
Jahresverlust 2021	- 876 569
Verbandskapital per 31.12.2021	19 826 994
Verbandskapital per 01.01.2022	19 212 646
Zweckgebundenes Vermögen per 01.01.2022	614 348
Gesamtes Verbandskapital per 01.01.2022	19 826 994
Veränderung zweckgebundenes Vermögen 2022	1 857 870
Jahresverlust 2022	- 2 368 690
Bestand 31.12.2022	19 316 174

Nachweis zweckgebundenes Kapital per 31.12.2022

	Ausbildungs- Fonds	UEFA/FIFA Endrunden- Fonds	Gesamttotal
--	-----------------------	----------------------------------	--------------------

Bestand 01.01.2021	750 122	0	750 122
Zuweisung Clubs	966 798	0	966 798
Verwendung	- 1 102 572	0	- 1 102 572
Bestand 31.12.2021	614 348	0	614 348
Bestand 01.01.2022	614 348	0	614 348
Übertrag Deckungsbeitrag aus Endrunden-Abrechnung	0	1 696 841	1 696 841
Zuweisung Clubs	1 278 673	0	1 278 673
Zuweisung Übrige	0	425 000	425 000
Verwendung	- 1 188 160	- 354 483	- 1 542 643
Bestand 31.12.2022	704 860	1 767 358	2 472 218

SFV-Ausbildungsfonds

Der Schweizerische Fussballverband erhebt auf sämtlichen definitiven und leihweisen Übertritten von Spielern im Alter zwischen 19 und 32 Jahren zu einem Verein des Schweizerischen Fussballverbandes zusätzlich zu den Mitgliederbeiträgen einen Ausbildungsbeitrag. Dieser Beitrag wird in den zweckgebundenen Fonds zur Nachwuchsförderung im zweckgebundenen Kapital einbezahlt. Die Gelder werden hauptsächlich und gezielt einerseits an Vereine ausgerichtet, welche im Bereich Junioren-Spitzenfussball tätig sind und die Labelbestimmungen des SFV umsetzen und andererseits an die

Restatement per 1. Januar 2021

Der Ausbildungsfonds wurde bis anhin im Fondskapital gezeigt. In der Jahresrechnung 2022 wurde dieser Fonds nun erstmals umklassiert und wird neu im Bereich des zweckgebundenen Kapitals ausgewiesen. Die Umklassierung wurde in der vorliegenden Jahresrechnung 2022 per 1. Januar 2021 vorgenommen, wodurch sowohl die Jahresrechnung 2022 wie auch das Vorjahr den Ausbildungsfonds korrekt nach dem neuen Prinzip der Zuweisung im zweckgebundenen Kapital zeigen.

Nach dem gleichen Prinzip wird auch der im Berichtsjahr 2022 neugeschaffene UEFA/FIFA-Endrundenfonds im zweckgebundenen Kapital ausgewiesen.

Die folgende Übersicht zeigt die Entwicklung des zweckgebundenen Kapitals.

Regionalverbände ausbezahlt, um die Personalaufwendungen der technischen Leiter mitzutragen.

UEFA-FIFA – Endrundenfonds

Der Schweizerische Fussballverband schreibt die Deckungsbeiträge aus der Teilnahme an UEFA und FIFA Endrunden des Männer A-Nationalteams ab dem Jahr 2022 dem neu gegründeten Fonds im zweckgebundenen Kapital gut. Die Mittel im Fonds sollen benutzt werden, um zweckgebunden strategisch relevante, zeitlich befristete Projekte zu finanzieren. Der Zentralvorstand entscheidet, welche Projekte ausgewählt und finanziert werden.

Jahresrechnung 2022

Nachweis Fondskapital per 31.12.2022	Ausbildungs- zentrum Biel	Leistungs- zentren	Minipitches	UEFA Referee Convention	Gesamttotal
Bestand 01.01.2021	0	326219	164044	256576	746839
Zuweisung UEFA	436858	791805	0	102750	1331413
Zuweisung FIFA	0	0	0	0	0
Zuweisung Clubs	0	0	0	0	0
Zuweisung Übrige	76559	0	0	54500	131059
Verwendung	-529946	-936956	0	-201654	-1668556
Defizitübernahme SFV	16528	0	0	0	16528
Bestand 31.12.2021	0	181068	164044	212173	557285
Bestand 01.01.2022	0	181068	164044	212173	557285
Zuweisung UEFA	393140	712567	0	95000	1200707
Zuweisung UEFA für Folgejahre	0	0	0	0	0
Zuweisung FIFA	0	0	0	0	0
Übertrag Deckungsbeitrag aus Abrechnung	0	0	0	0	0
Zuweisung Clubs	0	0	0	0	0
Zuweisung Übrige	78862	0	0	51000	129862
Verwendung	-552987	-876098	0	-35383	-1464468
Defizitübernahme SFV	80985	0	0	0	80985
Bestand 31.12.2022	0	17537	164044	322790	504370

Ausbildungszentrum der Mädchen in Biel

Der Schweizerische Fussballverband verfügte ursprünglich über vier Ausbildungszentren: In Payerne, Emmen, Tenero und Huttwil/Biel (Mädchen) wurde jungen Athleten die Möglichkeit geboten, eine sportliche Ausbildung auf höchstem Niveau zu absolvieren. Für die Fussballtalente sollte der Traum, ein Sportprofi zu werden, kein Traum bleiben. Mit den Angeboten in den Ausbildungszentren wurde zudem den jungen Talenten ermöglicht, die Berufsausbildung mit einer Sportlerkarriere zu kombinieren. Der Schweizerische Fussballverband fördert die sportlichen Talente und sichert damit gleichzeitig die berufliche Weiterbildung. Die Ausbildungszentren werden durch die UEFA und FIFA mitfinanziert. In den vergangenen Jahren haben die Klubs der SFL zunehmend das Konzept der Ausbildung vom SFV übernommen. Um eine unnötige Konkurrenzsituation zwischen den Klubs der SFL und dem SFV zu vermeiden, wurden die Ausbildungszentren der Knaben in Emmen (per 31. Juli 2015), in Payerne (per 31. Juli 2016) und in Tenero (per 31. Juli 2017) geschlossen. Als Nachfolgeprojekt wurden in der Saison 2017/2018 mehrere Leistungszentren in der ganzen Schweiz lanciert. Das Ausbildungszentrum für Mädchen in Biel hingegen bleibt als äusserst wichtiger Pfeiler des Frauenfussballs weiterhin bestehen.

Leistungszentren

Als Nachfolgeprojekt für die Ausbildungszentren wurden verschiedene Leistungszentren in der ganzen Schweiz unter der Führung der Partnerschaften und Klubs im Junioren-Spitzenfussball lanciert. Die Idee besteht darin, den Klubs die Möglichkeit zu gewähren, Subventionszahlungen zu erhalten für die Führung der Leistungszentren, sofern gewisse Bedingungen bzw. Vorgaben eingehalten werden.

Minipitches

Der Schweizerische Fussballverband bietet subsidiäre finanzielle Unterstützung bei der Erstellung von kleinen Kunststoffrasen-Spielfeldern an, welche auf der Basis der HatTrick-Programme der UEFA realisiert bzw. finanziert werden.

UEFA Referee Convention

Die UEFA-Konvention zur Ausbildung und Organisation von Schiedsrichtern bezweckt einerseits die Förderung der Rolle der Schiedsrichter und andererseits die Verbesserung der Qualität der Leistungen der Schiedsrichter auf allen Ebenen des Fussballs. Die UEFA stellt für die Erreichung dieser Ziele finanzielle Mittel zur Verfügung.

Jahresrechnung 2022

Anlagespiegel – Sachanlagen und immaterielle Anlagen per 31.12.2022	Landparzelle	Gebäude	Mobiliar und Einrichtungen, Fahrzeuge	ICT-Hardware	Total Sachanlagen	Immaterielle Anlagen – ICT-Software
Anschaffungswerte per 01.01.2021	2 142 000	16 387 456	228 281	1 482 492	20 240 229	5 795 862
Zugänge 2021	0	0	0	94 534	94 534	1 738 330
Abgänge 2021	0	0	-109 510	-340 097	-449 607	-1 872 801
Investitionssubventionen FIFA	0	0	0	0	0	0
Umgliederungen 2021	0	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2021	2 142 000	16 387 456	118 770	1 236 929	19 885 155	5 661 391
Kumulierte Abschreibungen per 01.01.2021	0	-8 964 048	-79 281	-852 492	-9 895 821	-2 887 862
Zugänge 2021	0	-276 897	-21 583	-271 534	-570 014	-1 909 330
Abgänge 2021	0	0	67 093	340 097	407 190	1 872 801
Umgliederungen 2021	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Abschreibungen per 31.12.2021	0	-9 240 945	-33 771	-783 929	-10 058 645	-2 924 391
Kumulierte Wertbeeinträchtigungen per 01.01.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Zugänge 2021	0	0	0	0	0	0
Abgänge 2021	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertbeeinträchtigungen per 31.12.2021	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Nettobuchwerte per 31.12.2021	1 836 000	3 322 762	85 000	453 000	5 696 761	2 737 000
Anschaffungswerte per 01.01.2022	2 142 000	16 387 456	118 770	1 236 929	19 885 155	5 661 391
Zugänge 2022	0	0	27 880	111 474	139 354	1 706 845
Abgänge 2022	0	0	0	-306 832	-306 832	-2 018 576
Investitionssubventionen FIFA	0	0	0	0	0	0
Umgliederungen 2022	0	0	0	0	0	0
Anschaffungswerte per 31.12.2022	2 142 000	16 387 456	146 650	1 041 572	19 717 678	5 349 660
Kumulierte Abschreibungen per 01.01.2022	0	-9 240 945	-33 771	-783 929	-10 058 645	-2 924 391
Zugänge 2022	0	-276 897	-12 880	-228 474	-518 251	-1 834 845
Abgänge 2022	0	0	0	306 832	306 832	2 018 576
Umgliederungen 2022	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Abschreibungen per 31.12.2022	0	-9 517 842	-46 651	-705 572	-10 270 065	-2 740 660
Kumulierte Wertbeeinträchtigungen per 01.01.2022	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Zugänge 2022	0	0	0	0	0	0
Abgänge 2022	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertbeeinträchtigungen per 31.12.2022	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Nettobuchwerte per 31.12.2022	1 836 000	3 045 865	100 000	336 000	5 317 864	2 609 000

Der Brandschutzversicherungswert der Büro- und Geschäftsliegenschaft des Schweizerischen Fussballverbandes an der Worbstrasse 48 in 3074 Muri b. Bern beträgt per 31. Dezember 2022 und gegenüber dem Vorjahr unverändert CHF 9 650 000.

Jahresrechnung 2022

Versicherungswerte der Mobilien in CHF	2022	2021
Waren & Einrichtungen	4 418 000	4 362 775
IT-Hardware	770 000	770 000
Diverse technische Anlagen	283 700	283 700
Total	5 471 700	5 416 475

Die kumulierten Wertbeeinträchtigungen auf der Landparzelle sowie dem Büro- und Verwaltungsgebäude im Umfang von total CHF 4 129 750 wurden im Jahr 2003 notwendig, weil Anzeichen bestanden, dass der Nettobuchwert weder durch den Nutzwert noch durch den Marktwert gestützt wurde. Entsprechend wurde eine Wertbeeinträchtigung festgestellt und der Nettobuchwert in Anlehnung an eine von einem externen Schätzungsexperten vorgenommene Marktwertschätzung angepasst.

Geldflussrechnung 2022 in CHF Effektive Werte nach Swiss GAAP FER	2022	2021
Geldfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	891 742	1 962 562
Jahresergebnis	-2 368 690	-876 569
Abschreibungen Sachanlagen	518 251	570 014
Abschreibungen immaterielle Anlagen	1 834 845	1 909 330
Buchverlust aus Verkauf von Sachanlagen	0	3 230
Unrealisierte Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	1 792 068	198 241
Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen	-1 597 242	525 489
Zunahme (-) / Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzung	-11 449 985	2 699 107
Zunahme (+) / Abnahme (-) kurzfristige Verbindlichkeiten	1 196 738	333 378
Zunahme (+) / Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	9 255 807	-2 854 332
Abnahme Rückstellungen	-95 000	-220 000
Zunahme (+) / Abnahme (-) Fondskapital	-52 914	-189 554
Zunahme (+) / Abnahme (-) zweckgebunde- nes Kapital	1 857 870	-135 774
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 847 690	-2 253 422
Investitionen in Sachanlagen	-139 354	-94 534
Desinvestitionen von Sachanlagen	0	39 183
Investitionen in Finanzanlagen	-2 017 549	-5 128 497
Desinvestitionen von Finanzanlagen	2 016 058	4 668 757
Investitionen in immaterielle Anlagen	-1 706 845	-1 738 330
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Veränderung kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	0	0
Nettoveränderung der Flüssigen Mittel	-955 948	-290 859
Bestand Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	4 463 950	4 754 808
Nettoveränderung Flüssige Mittel	-955 948	-290 859
Bestand Flüssige Mittel am Ende der Periode	3 508 002	4 463 950

Jahresrechnung 2022

Erläuterungen zur Jahresrechnung 2022

UV-1 Flüssige Mittel

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Kassaguthaben	28 243	21 579
Bank- und Postcheckguthaben (in CHF)	3 167 461	3 396 427
Bankguthaben in Fremdwährungen (EUR/USD)	312 298	1 045 944
Total Flüssige Mittel	3 508 002	4 463 950

Die Fremdwährungsbestände werden per Bilanzstichtag zum Stichtagskurs bewertet.

UV-2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Personen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Forderungen gegenüber SFV-Vereinen	657 114	683 291
Forderungen gegenüber UEFA/FIFA	853 025	292 494
Forderungen gegenüber Regional- und Kreisverbänden	206 163	258 687
Forderungen gegenüber Abteilungen des SFV (SFL, Erste Liga, Amateur Liga)	61 780	2 109 804
Total Forderungen gegenüber nahestehenden Personen	1 778 082	3 344 276

UV-3 Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen Forderungen setzen sich per Bilanzstichtag wie folgt zusammen:

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Verrechnungssteuer	77 164	73 413
Forderungen gegenüber Bund, Kantonen und Gemeinden	173 133	255 539
Total Übrige kurzfristige Forderungen	250 296	328 951

UV-4 Delkredere

Das Delkredere wurde nach betriebswirtschaftlichen Kriterien bemessen und beruht auf Erfahrungswerten aus Vorjahren.

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Delkredere	-653 595	-587 556
Total Delkredere	-653 595	-587 556

UV-5 Vorräte

Die vorhandenen Vorräte bestehen hauptsächlich aus Trainingsanzügen, Trikots, Bällen und medizinischem Material. Der Einkauf wird unter der Position «Material- und Dienstleistungsaufwand» in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Aus folgenden Gründen wird diese Position als Verbrauchsmaterial betrachtet und nicht als Vorratsposition in der Bilanz geführt:

- Das Material wird fast ausschliesslich durch Partner und Sponsoren unentgeltlich zur Verfügung gestellt.
- Das Material wird laufend im Rahmen der Zusammenzüge der verschiedenen Nationalteams benutzt bzw. verbraucht.
- Das Material besitzt nur einen internen Nutzwert für den Schweizerischen Fussballverband. Ein Verkauf wäre aufgrund von zum Teil spezifischen Sponsoringvereinbarungen nicht möglich.
- Die Trainingsanzüge, Trikots, Bälle etc. werden gewaschen und wieder verwendet. Deshalb dürfte der gebrauchten Ware ein sehr geringer Wert beizumessen sein.

Jahresrechnung 2022

UV-6 Aktive Rechnungsabgrenzungen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Vorauszahlungen für Folgeperioden	153 975	246 988
Abgegrenzte aktive Rechnungsabgrenzungen gegenüber Dritten	353 902	137 864
Bereits ausbezahlte Qualifikationsprämien für die FIFA Frauen WM 2023™	44 000	0
Bereits ausbezahlte Qualifikationsprämien für die FIFA WM 2022™	0	582 400
Bereits ausbezahlte Qualifikationsprämien für die UEFA Frauen EURO 2022™	0	282 339
Total Aktive Rechnungsabgrenzungen	551 877	1 249 591

Die Durchführung der UEFA EURO 2020™ wurde aufgrund der Corona-Pandemie in das Jahr 2021 verschoben.

UV-7 Aktive Rechnungsabgrenzungen gegenüber nahestehenden Personen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Swiss Olympic – Kostenbeteiligung Präsenztage Clubmanagement	13 500	0
FIFA – Auszahlung Preisgeld FIFA WM 2022™	12 134 200	0
Total Finanzanlagen nahestehende Personen	12 147 700	0

Die Überweisung des Preisgeldes der FIFA für die Teilnahme an der FIFA WM 2022 wurde erst im Jahr 2023 ausgelöst.

AV-1 Finanzanlagen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Obligationen in CHF sowie Festgelder in CHF mit einer Laufzeit über 12 Monaten	22 837 794	24 628 371
Nicht kotierte Aktien p.m.	1	1
Anteilscheine p.m.	1	1
Total Finanzanlagen	22 837 796	24 628 373

Bei den Finanzanlagen handelt es sich ausschliesslich um Obligationen in CHF mit einer mittel- langfristigen Restlaufzeit. Aufgrund des Anstieges des Zinsniveaus mussten im Berichtsjahr erhebliche unrealisierte Buchverluste auf den einzelnen Positionen berücksichtigt werden. Es besteht die Absicht, die einzelnen Obligationen bis zum Verfall zu halten, um damit die unrealisierten Buchverluste in Zukunft teilweise wieder kompensieren zu können.

AV-2 Finanzanlagen nahestehende Personen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Hypothek Fürsorgestiftung	400 000	400 000
Arbeitgeber-Beitragsreserven Vorsorgestiftungen SFV (ohne Verwendungsverzicht)	2 495 000	2 495 000
Total Finanzanlagen nahestehende Personen	2 895 000	2 895 000

KF-1 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Erhaltene Kauttionen für nicht qualifizierte Trainer	295 000	272 000
Lieferantenrechnungen	2 206 426	1 714 405
Vom BASPO erhaltene Zahlungen zur Weiterleitung an Vereine (J+S)	662 742	662 742
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3 164 168	2 649 147

Bei den Lieferantenrechnungen handelt es sich um noch nicht erfüllte Zahlungsverpflichtungen aus der Inanspruchnahme von Lieferantenkrediten beim Einkauf von Waren, Betriebsstoffen, Anlagegütern, sowie aus empfangenen Dienstleistungen, Beratungen, usw. mit einer Fälligkeit von weniger als 12 Monaten.

Skonti werden als Anschaffungspreisminderungen betrachtet.

Jahresrechnung 2022

KF-2 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Personen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
BVG-Stiftung SFV (Pensionskasse)	320 266	368 208
Verbindlichkeiten gegenüber Abteilungen des SFV (SFL, Erste Liga, Amateur Liga)	175 297	101 245
Verbindlichkeiten gegenüber Regional- und Kreisverbänden	307 040	77 555
Einbezahlte Eintrittskauttionen von SFV-Vereinen	615 763	616 063
Übrige Verbindlichkeiten gegenüber SFV-Vereinen	874 082	218 092
Total Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen	2 292 448	1 381 164

KF-3 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
MWST-Quartalsabrechnung Q4	412 947	32 042
Verbindlichkeiten gegenüber AHV, ALV, Familienausgleichskasse	376 443	711 725
Abgerechnete, noch nicht bezahlte Quellensteuern	558 861	103 277
Verbindlichkeiten gegenüber Bund, Kantonen, Gemeinden und kantonalen Steuerverwaltungen	77 714	204 481
Durchlaufkonto Corona-Stabilisierungspaket des Bundes	12 158	616 165
Total kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	1 438 123	1 667 690

KF-4 Passive Rechnungsabgrenzungen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
In Rechnung gestellte Erträge der kommenden Perioden	3 081 988	721 126
Den kommerziellen Partnern in Rechnung gestellte Qualifikationsprämien für die Frauen EURO 2022	0	91 250
Den kommerziellen Partnern in Rechnung gestellte Qualifikationsprämien für die FIFA WM 2022™	0	725 000
Den kommerziellen Partnern in Rechnung gestellte Qualifikationsprämien für die FIFA Frauen WM 2023™	381 250	0
Den kommerziellen Partnern in Rechnung gestellte Qualifikationsprämien für die U21 EM Endrunde 2023	91 250	0
Ausstehende Prämien- und Entschädigungszahlungen für Spieler und Staff – FIFA WM 2022™	3 723 151	0
Ausstehende Zahlungen an die A-Nationalteamspieler für Anteile an Merchandising- und Sponsoringeinnahmen	0	156 062
Signing Fee Ticketmasters (Abhängig von Ticketerlösen während Vertragslaufzeit)	1 650 000	500 000
Abgrenzung Ferienguthaben Mitarbeiter	531 000	490 000
Abgrenzung Rückstellung Dienstaltersgeschenke Personal SFV	515 000	515 000
Abgrenzung für ausstehende Rechnungen	753 053	802 196
Abgrenzung für Mehr-KM auf Lesingverträgen der Dienstwagen	61 000	61 000
Verbindlichkeiten gegenüber Partnern für coronabedingt nicht gelieferte Rechte	2 101 314	2 619 808
Div. übrige Abgrenzungen	360 294	243 900
kurzfristiger Anteil Rückstellungen für latente Steuern	208 000	185 000
Total Passive Rechnungsabgrenzungen	13 457 300	7 110 341

Jahresrechnung 2022

KF-5 Passive Rechnungsabgrenzungen gegenüber nahestehenden Personen

in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Swiss Olympic – div. Vorauszahlungen	139 500	133 500
Von der UEFA erhaltene Zahlungen für Folgeperioden	8 293 826	4 740 344
Von der FIFA erhaltene Zahlungen für Folgeperioden	887 021	0
Abgrenzung ausstehende Rechnungen von der FIFA	251 583	0
Abgrenzung ausstehende Gutschriften an Regionalverbände und Abteilungen	2 177 799	4 028 828
Abgrenzung ausstehende Rechnungen von SFV-Vereinen	124 597	62 805
Total Passive Rechnungsabgrenzung gegenüber nahestehenden Personen	11 874 326	8 965 477

LF-1 Rückstellungen

Rückstellung St. Jakob Park in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Buchwert per 01.01.	1 500 000	1 500 000
Bildung	0	0
Verwendung	0	0
Aufösung über Erfolgsrechnung	0	0
Buchwert per 31.12.	1 500 000	1 500 000

Der SFV hat sich an den Ausbaurkosten des Stadions St. Jakob Park in Basel mit gesamthaft CHF 5 250 000 beteiligt. Falls die Mehreinnahmen bei den in Basel durchgeführten Länderspielen bis nach der Saison 2018/2019 die Investitionssumme von CHF 5.25 Mio. übersteigen, muss sich der SFV an der Finanzierungslücke des Stadions in Basel mit max. CHF 1.5 Mio. beteiligen, sofern diese nicht durch den Kanton getragen wird. Die definitive Abrechnung liegt noch nicht vor.

Rückstellung Langfristiger Anteil der latenten Steuern in CHF	31.12.2022	31.12.2021
Buchwert per 01.01.	1 655 000	1 875 000
Bildung	0	0
Verwendung	0	0
Aufösung über Erfolgsrechnung	-95 000	-220 000
Buchwert per 31.12.	1 560 000	1 655 000

Die Rückstellungen für die latenten Ertragssteuern werden auf den temporären Bewertungsdifferenzen gebildet, um die zukünftigen ertragssteuerlichen Auswirkungen zu berücksichtigen. Da der Zeitpunkt der Realisation der stillen Reserven ungewiss ist, werden für die Berechnung der Rückstellungen jeweils die per Bilanzstichtag gültigen Steuersätze angewendet. Die Rückstellungen für latente Ertragssteuern werden in einen kurzfristigen Anteil (siehe passive Rechnungsabgrenzung) und in einen langfristigen Teil gegliedert.

Total Rückstellungen	3 060 000	3 155 000
-----------------------------	------------------	------------------

NE-1 Verkauf TV-Rechte National Teams

in CHF	2022	2021
TV-Rechte Nationalteams / SRG / UEFA	10 298 066	10 383 697
Sachleistungen TV-Verträge Nationalteams	860 000	880 000
Total Verkauf TV-Rechte	11 158 066	11 263 697

Jahresrechnung 2022

NE-2 Verkauf von kommerziellen Rechten

in CHF	2022	2021
Sponsoren- und Partnerbeiträge Männer Nationalteams / Bar	10 616 948	9 490 636
Sponsoring- und Partnerbeiträge Männer Nationalteams / Sachleistungen	3 551 168	3 313 676
Merchandising- und Lizenzerträge Männer Nationalteams	567 568	442 797
Sponsoring- und Partnerbeiträge für Kinder-, Junioren Fussball und übrige Produkte	1 407 965	599 900
Sponsoring- und Partnerbeiträge für Frauen Fussball	1 572 665	894 573
Swiss Football Awards	100 000	0
Total Verkauf von kommerziellen Rechten	17 816 315	14 741 582

In den Vorjahren konnten die an die Partner verkauften Rechte aufgrund der Coronakrise nur teilweise durch den Schweizerischen Fussballverband geliefert werden. Entsprechend ergaben sich im Vorjahr wesentliche Kürzungen bei den Erträgen aus den kommerziellen Rechten.

NE-3 Einnahmen Schweizer Cup

in CHF	2022	2021
Verkauf von kommerziellen Rechten	150 000	0
Verkauf von TV-Rechten	1 950 000	1 750 500
Einnahmen Schweizer Cupfinal	2 165 908	18 000
Total Einnahmen Schweizer Cup	4 265 908	1 768 500

Nachdem die Schweizer Cupfinals 2020 und 2021 als «Geisterspiels» ohne Zuschauer durchgeführt werden mussten, konnte im Jahr 2022 bzw. in der Saison 2021/22 wieder ein Schweizer Cupfinal mit 28 500 Zuschauern stattfinden.

NE-4 Teilnahme A-Nationalteam der Männer an der UFA EURO 2020 im Jahr 2021 sowie an der FIFA WM 2022™ in Katar

in CHF	2022	2021
Entschädigungen FIFA/UEFA	14 867 191	16 207 108
Prämien Partner Nationalteams	1 750 761	2 489 882
Anteil Einnahmen aus dem Ticketingverkauf	349 925	114 480
Total Einnahmen aus der Teilnahme an der UEFA EURO 2020™ im Jahr 2021 sowie ab der FIFA WM 2022™ in Katar	16 967 878	18 811 469

NE-5 Einnahmen Länderspiele Männer A- und U-21-Nationalteams

in CHF	2022	2021
Einnahmen Länderspiele A-NT inkl. Verkaufserlös VIP-Ticketing	3 881 717	2 353 940
Einnahmen UEFA EM-Endrunde U21	0	661 852
Einnahmen Länderspiele U21-NT	10 083	14 340
Total Einnahmen Länderspiele A- und U-21-Nationalteams	3 891 801	3 030 132

Im Frühling des Vorjahres mussten zwei Länderspiele aufgrund der Corona-Pandemie als Geisterspiele durchgeführt werden. Im Berichtsjahr gab es keine Einschränkungen mehr.

Jahresrechnung 2022

NE-6 Mitgliederbeiträge SFV-Vereine und Einnahmen aus dem Spielbetrieb

in CHF	2022	2021
Mitgliederbeiträge Vereine und Spieler	2 991 783	1 747 447
Abgaben bei Transfers, Anmeldungen & Gruppierungen	4 669 558	3 598 546
Mitgliederbeiträge a.o. Mitglieder	251 117	156 900
Diverse übrige Mitgliederbeiträge	575 643	557 769
Abgaben auf Leihverträgen	452 505	39 690
Bussen aus dem Spielbetrieb	48 560	244 995
Diverse übrige Einnahmen aus dem Spielbetrieb	72 545	35 810
Total Mitgliederbeiträge und Einnahmen aus dem Spielbetrieb	9 061 711	6 381 157

Der Schweizerische Fussballverband hat im Vorjahr den Vereinen einen Rabatt von 50% auf den Lizenzkosten der Aktiven gewährt, da die Meisterschaften der Saison 2020/21 mehrheitlich nur zur Hälfte ausgetragen werden konnte.

NE-7 Übrige Subventionen & Beiträge

in CHF	2022	2021
Subventionen Swiss Olympic & Bund, Kantone & Städte	1 895 898	1 528 424
Erfolgsbonus Swiss Olympic – Leistungsvereinbarung 2017-2020	15 697	0
Diverse Subventionen BASPO	243 163	118 573
J & S / Rückerstattungen Trainerkurse	51 235	41 675
Beiträge UEFA	4 557 278	3 811 968
Beiträge FIFA	1 775 107	944 969
Beitrag FIFA Coronahilfe	0	447 260
Total übrige Subventionen & Beiträge	8 538 377	6 892 869

Finanzielle Unterstützung FIFA / UEFA:

Die Projektgelder aus FIFA Forward 2.0 (2019–2022) werden als Beiträge zur Finanzierung der operativen Betriebskosten bezogen und für die Länderspiele der Nachwuchsnationalteams sowie des Frauen A Nationalteams verwendet.

Die Projektgelder aus UEFA HatTrick V (2020–2024) werden weiterhin für das Ausbildungszentrum der Mädchen in Biel sowie für die Leistungszentren in der Nachwuchsförderung verwendet.

NE-8 Übrige Einnahmen

in CHF	2022	2021
Verkauf Büromaterial und ICT-Dienstleistungen	168 774	176 337
Ticketverkauf / Spiele im Ausland	58 952	11 740
Einnahmen Schiedsrichter	2 864 786	2 860 460
Weiterbelastung SUISA-Gebühren an Klubs	66 374	40 150
verschiedene Einnahmen inkl. UEFA Study Group	142 232	160 135
Auflösung Fonds Leistungszentren	163 531	145 151
Auflösung Fonds Referee Convention	0	44 403
Total übrige Einnahmen	3 464 650	3 438 376

M-AUFW Material- und Dienstleistungsaufwand

in CHF	2022	2021
Materialbezüge Puma (Sachleistungen) und div. Logistikkosten	-1 695 333	-1 281 061
Materialaufwand Sachleistungen div. Partner und Sponsoren	-1 285 938	-1 390 000
Geschenkartikel Einkauf	-9 828	-5 931
Total Material- und Dienstleistungsaufwand	-2 991 098	-2 676 992

Jahresrechnung 2022

P-AUFW Personalaufwand

in CHF	2022	2021
Personalaufwand Generalsekretariat inkl. Sozialleistungen	-10 533 414	-10 047 930
Personalaufwand Coaches A-Nationalteam inkl. Sozialleistungen	-1 953 194	-1 973 033
Personalaufwand Trainer Junioren-Nationalteams inkl. Sozialleistungen	-1 802 412	-1 962 797
Anteil Spieler A-Nationalteam an Sponsoring und Merchandising-Einnahmen inkl. Sozialleistungen	-756 255	-750 000
Punkte- und Spielprämien A-Nationalteam inkl. Sozialleistungen	-636 739	-238 595
Punkte- und Spielprämien U-21-Nationalteam inkl. Sozialleistungen	-258 942	0
Total Personalaufwand	-15 940 956	-14 972 356

Der Schweizerische Fussballverband hat für die Monate Januar-April 2021 teilweise und in Abhängigkeit der Funktionen der Mitarbeitenden Kurzarbeit abgerechnet und einen Gesamtbeitrag von CHF 567 532.50 erhalten und als Ausgabenminderung in den Personalaufwand gebucht. Im Jahr 2022 wurde keine Kurzarbeit beantragt, da es kaum mehr Einschränkungen aufgrund der Corona-Pandemie gab.

ÜBA-1 Marketing inkl. Umsetzungskosten und Rechtelieferung

in CHF	2022	2021
Ausgaben für die Männer Nationalteams	-2 091 036	-2 385 998
Ausgaben für die übrigen Teams & Produkte	-248 073	-115 143
Sachleistungen TV-Vertrag	-860 000	-880 000
Kosten Swiss Football Awards	-56 621	-1 500
Total Marketing inkl. Umsetzungskosten und Rechtelieferung	-3 255 730	-3 382 641

Die Swiss Football Awards haben im Berichtsjahr nur in einem Online-Format stattgefunden. Im Vorjahr musste der Anlass abgesagt werden.

ÜBA-2 Aufwendungen Schweizer Cup

in CHF	2022	2021
Zahlungen an teilnehmende SFV-Vereine (TV-Gelder, Marketingprämien, Ticketing)	-1 565 500	-1 847 908
Operative Kosten (Druckkosten, Sicherheitsinspektionen, u.a.)	-25 163	-30 542
Marketing- und Umsetzungskosten	-237 247	-219 714
Eventkosten Cupfinal inkl. Abgabe an Finalisten für Beteiligung an Ticketerlösen	-1 752 079	-132 063
Total Aufwendungen Schweizer Cup	-3 579 989	-2 230 227

ÜBA-3 Teilnahme Männer A-Nationalteam an der UEFA EURO 2020™ im Jahr 2021 sowie an der FIFA WM 2022™ in Katar

in CHF	2022	2021
Operative Kosten (Hotel, Transport, Verpflegung)	-3 415 620	-2 789 669
Ausbezahlte Taggelder und Prämien an Spieler, Staff und Personal (inkl. Qualiprämien)	-9 985 952	-8 800 939
Ausbezahlte Gewinnanteile Abteilungen des SFV (SFL, Erste Liga, Amateur Liga)	-1 869 466	-3 728 828
Total Aufwand Teilnahme Männer A-Nationalteam an der UEFA EURO 2020™ im Jahr 2021 sowie an der FIFA WM 2022™ in Katar	-15 271 037	-15 319 436

Jahresrechnung 2022

ÜBA-4 Aufwendungen Direktion Nationalteams

in CHF	2022	2021
Aufwendungen Länderspiele A-Nationalteam	-3880309	-4178825
Aufwendungen Länderspiele U-21-Nationalteam - UEFA EURO 2021™	0	-580239
Aufwendungen Länderspiele U-21-Nationalteam	-743734	-1037077
Aufwendungen Länderspiele U-20-Nationalteam	-154143	0
Aufwendungen Länderspiele U-19-Nationalteam	-505958	-297136
Aufwendungen Länderspiele U-18-Nationalteam	-206686	-278979
Aufwendungen Länderspiele U-17-Nationalteam	-390495	-373445
Aufwendungen Länderspiele U-16-Nationalteam	-272118	-121241
Aufwendungen Länderspiele U-15-Nationalteam	-165344	-75786
Verwaltungskosten Nationalteams	-576547	-332851
Total Aufwendungen Direktion Nationalteams	-6958233	-7275580

ÜBA-5 Aufwendungen Direktion Fussballentwicklung

in CHF	2022	2021
Kosten für Tagungen, Seminare & Workshops inkl. UEFA Study Group	-23999	-18544
Projekte Direktion Fussballentwicklung (Life Conflicts, Power to win, Spiel- und Ausbildungsphilosophie)	-69106	-105142
Aufwendungen Spiel- und Spieleranalyse	-87127	-77613
Ressort Nachwuchsförderung	-2843661	-2713047
Ressort Breitenfussball	-2693704	-1893408
Ressort Trainerausbildung	-471405	-398730
Ressort Schiedsrichter	-4701754	-4740576
Ressort Vereinsentwicklung	-411590	-83813
Ressort Talentmanagement	-135006	-146741
Stabstellen Torhüterausbildung und Athletik	-30898	-18618
Total Aufwendungen Direktion Fussballentwicklung	-11468250	-10196233

ÜBA-6 Aufwendungen Direktion Frauenfussball

in CHF	2022	2021
Verwaltungskosten / div. Projekte zur Förderung des Spitzen- und Breitenfussballs	-1800883	-1426945
Frauen A-Nationalteam	-1491848	-1960998
Frauen A-Nationalteam- Teilnahme an UEFA EURO 2022™ inkl. Vorbereitung	-1393600	0
Frauen U-19-Nationalteam	-463536	-429923
Frauen U-17-Nationalteam	-391799	-353404
Frauen U-16-Nationalteam	-247423	-251917
Frauen U-15 und U-14-Stützpunkte	-40567	-24054
Ausgaben Ausbildungszentrum der Mädchen in Biel	-552987	-529946
Total Aufwendungen Direktion Frauenfussball	-6382643	-4977188

Jahresrechnung 2022

ÜBA-7 Beiträge an Abteilungen, Regionalverbände & Vereine

in CHF	2022	2021
Beiträge an die SFL	-2 055 000	-1 805 000
Beiträge an die Erste Liga	-568 000	-342 586
Beiträge an die Amateur Liga	-392 500	-342 500
Fixe Beiträge an die Regionalverbände	-1 193 451	-1 169 427
Spenden und Unterstützungen an Vereine & Regionalverbände für individuelle Projektanträge	-36 000	-5 000
Total Beiträge an Abteilungen, Regionalverbände und Vereine	-4 244 951	-3 664 513

ÜBA-8 Organe, Komitees und Kommissionen

in CHF	2022	2021
Delegiertenversammlung (im 2-Jahresrhythmus)	0	-35 156
Zentralvorstand inkl. div. Reformprojekte	-530 697	-450 234
Rekursgericht, Kontroll- und Disziplinarkommission	-13 210	-5 172
Finanzkommission, Sportplatzkommission, medizinische Kommission & Sonderkommissionen	-53 889	-29 879
Total Aufwendungen für Organe, Komitees und Kommissionen	-597 796	-520 440

ÜBA-9 Medien/Kommunikation, Ticketing-Aufwand für Spiele im Ausland, Sicherheit, Büro- und Verwaltungsaufwand, ICT, Fahrzeugaufwand, Liegenschaftsaufwand, MWST-Vorsteuerkürzung und übrige betriebliche Aufwendungen

in CHF	2022	2021
Medien/Kommunikation	-200 623	-186 649
Ticketing-Aufwand für Spiele im Ausland	-50 163	-19 360
Sicherheit	-156 717	-200 659
Büro- und Verwaltungsaufwand	-374 509	-267 535
Digital Services – ICT	-1 090 248	-999 810
Digital Services – SPIKO	-12 275	0
Fahrzeugaufwand	-873 139	-850 617
Liegenschaftsaufwand	-319 752	-348 941
Mehrwertsteuern (Vorsteuerkürzung gemischte Verwendung)	-287 835	-221 213
Diverse übrige Aufwendungen	-268 651	-231 776
Total Medien/Kommunikation, Ticketing-Aufwand für Spiele im Ausland, Sicherheit, Büro- und Verwaltungsaufwand, ICT, Fahrzeugaufwand, Liegenschaftsaufwand, MWST-Vorsteuerkürzung und übrige betriebliche Aufwendungen	-3 633 912	-3 326 559

FA Finanzaufwand

in CHF	2022	2021
Unrealisierter Verlust auf Finanzanlagen	-1 792 068	-198 241
Realisierter Verlust auf Finanzanlagen	-7 626	-13 065
Diverser Zinsaufwand	-32 623	-29 001
Total Finanzaufwand	-1 832 317	-240 307

Jahresrechnung 2022

FE Finanzertrag

in CHF	2022	2021
Erträge auf Finanzanlagen (Coupons CHF Bonds)	239 698	229 750
Zinsen flüssige Mittel inkl. Gewinn auf Bewertung von Bankkonten in Fremdwährungen und des Fremdwährungs-KK mit der UEFA	67 712	99 631
Übrige Zinserträge	9 246	9 000
Total Finanzertrag	316 656	338 381

BFE Betriebsfremder Ertrag

in CHF	2022	2021
Beitrag Stabilisierungspaket des Bundes	0	1 158 531
Mietzinseinnahmen Haus des Schweizer Fussballs	15 363	15 363
Total betriebsfremder Ertrag	15 363	1 173 894

ST Direkte Steuern (+ = Ertrag / - = Aufwand)

in CHF	2022	2021
Staats, Gemeinde- und Kirchensteuern (Kapital & Gewinn)	-3 135	13 850
Veränderung latente Steuerlast	72 000	240 000
Total direkte Steuern	68 865	253 850

Die Rückstellungen auf den latenten Ertragssteuern werden auf den temporären Bewertungsdifferenzen gebildet, um die zukünftigen ertragssteuerlichen Auswirkungen zu berücksichtigen. Da der Zeitpunkt der Realisation der stillen Reserven ungewiss ist, werden für die Berechnung der Rückstellungen jeweils die per Bilanzstichtag gültigen Steuersätze angewendet. Die Rückstellungen für latente Ertragssteuern werden in einen kurzfristigen Anteil (siehe transitorische Passiven) und in einen langfristigen Teil gegliedert. Die Veränderung der Rückstellung für die latenten Ertragssteuern gegenüber dem Vorjahr werden in der Position Direkte Steuern ausgewiesen.

Wesentliche Grundsätze der Rechnungsabgrenzung zur Jahresrechnung 2022

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung von Swiss GAP FER. Diese basieren in der Regel auf den gesetzlichen Bestimmungen des Aktienrechtes. In Abweichung zur gesetzlichen Zulässigkeit stiller Reserven sind für die Erstellung der Jahresrechnung die Bilanzpositionen jeweils gemäss den aktienrechtlichen Höchstwerten eingesetzt worden. Die Jahresrechnung wurde so aufgestellt, dass die Vermögens- und Ertragslage des Verbandes möglichst zuverlässig beurteilt werden können.

Genehmigung

Der Zentralvorstand hat die Jahresrechnung anlässlich seiner Sitzung vom 24. März 2023 analysiert und zur Kenntnis genommen. Er hat die Jahresrechnung der Delegiertenversammlung zur Abnahme empfohlen.

Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze im Berichtsjahr

Keine Änderungen bei den Rechnungslegungsgrundsätzen gegenüber dem Vorjahr.

Konsolidierungskreis

Der Schweizerische Fussballverband SFV hat weder Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, die er durch Stimmenmehrheit oder auf andere Weise unter einheitlicher Leitung zusammenfasst.

Konsolidierungsgrundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung des Schweizerischen Fussballverbandes umfasst sämtliche von ihm direkt oder indirekt, durch Stimmenmehrheit oder durch Ausübung von anderweitiger direkter Leitung und Kontrolle, gehaltenen Tochtergesellschaften.

Minderheitsbeteiligungen werden nach der Equity-Methode erfasst. Gesellschaften, an denen der Verband mit weniger als 20% beteiligt ist, werden zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen für Wertberichtigungen bilanziert.

Die Tochtergesellschaften werden vom Tag des Erwerbs an im Konsolidierungskreis berücksichtigt und ab Verkaufsdatum aus der konsolidierten Jahresrechnung ausgeschlossen.

Jahresrechnung 2022

Bewertungsgrundsätze

Währungen

Berichtswährung ist der Schweizer Franken (CHF). Per Bilanzstichtag werden die Fremdwährungspositionen zum Stichtagskurs umgerechnet. Transaktionen in fremder Währung erfolgen zum Wechselkurs zum Zeitpunkt der Abwicklung.

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen den Kassenbestand, Guthaben auf Post- und Bankkonti inkl. Callgeldguthaben, sowie Festgeldanlagen mit einer Restlaufzeit von bis zu 3 Monaten.

Wertschriften

Veräusserbare oder als Liquiditätsreserve gehaltene Wertschriften sind zum Marktwert bewertet und beinhalten börsenkotierte Aktien, Obligationen und Geldmarktanlagen inkl. Devisentermingeschäfte zu Absicherungszwecken mit einer Restlaufzeit bis zu 12 Monaten.

Forderungen

Forderungen sind zum Nennwert bewertet. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Wertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt.

Vorräte

Der Schweizerische Fussballverband hat weder in der Berichts- noch in der Vorperiode Vorräte unterhalten. Sämtliches Material der Nationalmannschaften wird als Verbrauchsmaterial betrachtet und beim Kauf als Aufwand direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Materielles und immaterielles Sachanlagevermögen

Materielles und immaterielles Sachanlagevermögen wird zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen bilanziert.

Investitionen mit wertvermehrendem Charakter werden aktiviert.

Aufwendungen für Reparaturen und Unterhalt werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Selbsterarbeitetes immaterielles Anlagevermögen wird nicht aktiviert.

Die Abschreibungen werden linear mit den folgenden, geschätzten wirtschaftlichen Nutzungsdauern berechnet:

Sachanlage	Anlagedauer
Gebäude	40 Jahre
Hardware	5 Jahre
Mobiliar und Einrichtungen	10 Jahre
Software	3 Jahre

Die Anlagegüter werden jährlich auf den Bilanzstichtag auf ihre Werthaltung überprüft. Übersteigt der Buchwert den erzielbaren Wert, liegt eine Wertbeeinträchtigung vor, und es erfolgt eine entsprechende Sonderabschreibung.

Anlagen im Finanzleasing

Anlagen im Finanzleasing werden zu Anschaffungskosten bzw. zum Marktwert aktiviert. Entsprechend werden die Leasingzahlungen als Verbindlichkeit aus Finanzleasing ausgewiesen. Anlagen im Finanzleasing werden über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungsdauer, in der Regel über die Dauer des Leasinggeschäftes, abgeschrieben.

Zahlungen aus operativem Leasing werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Finanzanlagen

Wertpapiere, die zwecks langfristiger Kapitalanlage gehalten werden, sind im Anlagevermögen bilanziert und werden zum Marktwert bewertet.

Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert werden zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst.

Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten entstehen aus vergangenen Geschäftsvorfällen oder Ereignissen, falls ein zukünftiger Mittelabfluss wahrscheinlich ist (z.B. durch den Erwerb von Gütern und Dienstleistungen, durch Gewährleistungsverbindlich-

Jahresrechnung 2022

keiten oder aus Haftpflichtansprüchen aus erbrachten Leistungen). Verbindlichkeiten werden mit dem Wert der Gegenleistung erfasst, die im Austausch für die Übernahme der Verbindlichkeit fixiert worden ist. Dieser Wert bleibt in der Regel bis zur Tilgung der Verbindlichkeit unverändert (Nominalwert).

Rückstellungen

Rückstellungen werden erfasst, wenn durch ein Ereignis in der Vergangenheit eine Verpflichtung entstanden ist und die Höhe der Verpflichtung ungewiss, aber schätzbar ist. Zudem muss ein zukünftiger Mittelabfluss aus dieser Verpflichtung als wahrscheinlich eingestuft werden.

Zweckgebundenes Fondskapital

Das zweckgebundene Fondskapital beinhaltet von dritter Seite erhaltene Zuwendungen mit klar bestimmtem und die Verwendung einschränkendem Zweck. In aller Regel handelt es sich um mehrjährige Projekte.

Name, Rechtsform, Sitz

Schweizerischer Fussballverband

Der Schweizerische Fussballverband ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB.

Der Sitz des Schweizerischen Fussballverbands ist in Muri bei Bern

Bürgschaften

Der Schweizerische Fussballverband hat weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Bürgschaften gewährt.

Garantieverpflichtungen

Der Schweizerische Fussballverband ist weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Garantieverpflichtungen eingegangen.

Pfandbestellungen zu Gunsten Dritter

Der Schweizerische Fussballverband hat weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Pfandbestellungen zu Gunsten Dritter gewährt.

Eigentumsbeschränkung für eigene Verpflichtungen

Es bestehen keine Hypotheken auf der Büro- und Geschäftsliegenschaft des Schweizerischen Fussballverbandes. Es verbleibt ein grundpfandgesicherter Rahmenkreditvertrag über CHF 5 Mio. bei der Credit Suisse, benutzbar

als Kontokorrentlimite oder in Form von festen Vorschüssen. Zur Sicherstellung wurden folgende Sicherheiten hinterlegt:

Schuldbriefe über CHF 3 Mio. im 1. Rang, in Rangkonkurrenz zu CHF 11.5 Mio., lastend auf der Liegenschaft an der Worbstrasse 48 in 3074 Muri bei Bern, Grundbuchblatt Nr. 3205 inkl. 48/172 Miteigentum an Grundbuchblatt Nr. 3206, von Muri bei Bern.

Der Buchwert der verpfändeten Aktiven beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 4 881 865 (Vorjahr CHF 5 158 762).

Zusätzlich besteht ein Rahmenkreditvertrag für die Nutzung von Lombardkrediten in Form von festen Vorschüssen. Zur Sicherstellung wurden die Finanzanlagen verpfändet. Der Buchwert der verpfändeten Finanzanlagen beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 2 283 796 (Vorjahr CHF 2 462 837).

Leasingverbindlichkeiten

Es bestehen keine Verbindlichkeiten aus Verträgen des financial Leasings. Die Dienstwagen des Schweizerischen Fussballverbandes werden in der Regel mit einer 1-2-jährigen Leasingdauer gemietet oder durch einen Partner/Sponsor gratis zur Verfügung gestellt.

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Es besteht eine Kontokorrent-Verbindlichkeit gegenüber der BVG-Stiftung des Schweizerischen Fussballverbandes und seiner Abteilungen (firmeneigene halbautonome Pensionskasse) im Umfang von CHF 320 266 (Vorjahr CHF 368 208).

Generelle Informationen zu den Vorsorgeeinrichtungen

Die nachfolgenden Informationen sowie die buchhalterische Abbildung sämtlicher wirtschaftlichen Verflechtungen zwischen dem Schweizerischen Fussballverband und seinen Vorsorgewerken wurden sowohl im Berichtsjahr als auch im Vorjahr in Übereinstimmung mit den Bestimmungen von Swiss GAAP FER Nr. 16, Vorsorgeverpflichtungen, erstellt. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Schweizerischen Fussballverbandes sind an der BVG-Stiftung für das Personal des Schweizerischen Fussballverbandes und seiner Abteilungen angeschlossen und gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Der Vorsorgeplan entspricht dem Beitragsprimat gemäss BVG.

Jahresrechnung 2022

Im Weiteren besteht die Fürsorgestiftung des Schweizerischen Fussballverbandes und seiner Abteilungen. Diese patronale Stiftung bezweckt, die Mitarbeiter des Schweizerischen Fussballverbandes durch die Gewährung von Unterstützungen und Leistungen in speziellen Situationen, wie z.B. Härtefällen, zu unterstützen.

Der Abschluss-Stichtag für beide Stiftungen ist der 31. Dezember.

Die nachfolgende Tabelle gibt Auskunft über den Deckungsgrad der beiden Stiftungen sowie weitere wirtschaftliche Verflechtungen zwischen den Stiftungen und dem Schweizerischen Fussballverband:

in CHF	BVG-Stiftung	Fürsorge-stiftung
31.12.2021		
Arbeitgeber-Beitragsreserve	2470000	25 000
Deckungsgrad	119 %	959 %
Überdeckung	6972341	12472325
31.12.2020		
Arbeitgeber-Beitragsreserve	2470000	25 000
Deckungsgrad	117 %	910 %
Überdeckung	5656709	11940442

Die Jahresrechnungen per 31.12.2022 wurden noch nicht revidiert und werden deshalb an dieser Stelle noch nicht aufgeführt.

Es bestehen weder Verwendungsverzichte noch Bedarf an Wertberichtigungen auf den Arbeitgeberbeitragsreserven.

Die Überdeckung der Fürsorgestiftung wird nicht als wirtschaftlicher Nutzen betrachtet, weil der Schweizerische Fussballverband einerseits keinerlei Einfluss auf die Fürsorgestiftung nehmen kann und andererseits auch keinerlei wiederkehrende Finanzierungsbeiträge leistet.

Die Arbeitgeberbeiträge des SFV an die BVG-Stiftung betragen im Berichtsjahr CHF 1 513 089 und im Vorjahr CHF 1 483 699. Der Schweizerische Fussballverband leistet keine reglementarischen wiederkehrenden Beiträge an die Fürsorgestiftung.

Wesentliche Beteiligungen

Es bestehen keine wesentlichen Beteiligungen.

Weitere, nicht zu bilanzierende Verpflichtungen

Es bestehen weder unwiderrufliche Zahlungsverpflichtungen aus nicht passivierungspflichtigen Verträgen, noch andere feste Lieferungs- und/oder Abnahmeverpflichtungen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Am 19. März 2023 wurde die Übernahme der Credit Suisse durch die UBS kommuniziert. Der Schweizerische Fussballverband darf auf eine äusserst langjährige Partnerschaft mit der Credit Suisse zurückschauen. Er geht davon aus, dass die laufenden Verträge von der UBS übernommen werden und es zu keinen Ausfällen oder Verlusten kommt.

Risikobeurteilung

Der Zentralvorstand hat im Berichtsjahr mehrmals eine Risikobeurteilung vorgenommen.

Jahresrechnung 2022

Honorar der Revisionsstelle

Das Honorar der Revisionsstelle setzt sich wie folgt zusammen:

in CHF	2022	2021
Revision (Prüfung der statutarischen Jahresrechnung sowie der Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER)	29648	31015

Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

	2022	2021
Auf Vollzeit umgerechnete Mitarbeiterzahl im Generalsekretariat des SFV inkl. der Trainer der Nationalteams und des SFV-Ausbildungszentrums für Mädchen in Biel	118	114
Anzahl Schiedsrichter und Schiedsrichterassistenten der SFL, welche im entsprechenden Jahr mindestens einen Einsatz leisteten und den schriftlichen Anstellungsbedingungen entsprechend durch den SFV angestellt und entschädigt wurden.	161	158
Anzahl Funktionäre, welche für Tätigkeiten für den SFV im entsprechenden Jahr entschädigt wurden.	822	669

Zusätzlich zahlt der SFV den Spielern der Männer A- und U-21-Nationalteams sowie den Spielerinnen des Frauen A-Nationalteams Prämien in Abhängigkeit des sportlichen Erfolges und im Rahmen der jeweils aktuellen Prämienreglemente aus.

Stabilisierungspaket des Bundes

Der Bund hat im Vorjahr Swiss Olympic, die Dachorganisation des Sports in der Schweiz beauftragt, das Sportsystem in der Schweiz mit der Umsetzung des Stabilisierungspaketes zu stabilisieren, die Erhaltung der aktuellen relevanten Förder-Strukturen im Sport zu erhalten und damit nachhaltige Schäden zu verhindern. Der Bund hat dafür Mittel im Umfang von rund CHF 100 Mio. im Jahr 2020 und CHF 150 Mio. im Jahr 2021 gesprochen.

Der Schweizerische Fussballverband hat die drei Abteilungen, die 13 Regionalverbände und seine Veriene über die verschiedenen Stabilisierungspakete der Jahre 2020 und 2021 informiert.

Ein internes Projektteam des Schweizerischen Fussballverbandes hat sämtliche eingegangene Gesuche in den verschiedenen Phasen und Jahre der Unterstützung durch die Stabilisierungspakete plausibilisiert, geprüft und jeweils nach Rücksprache mit Swiss Olympic die erhaltenen Gelder an die betroffenen Abteilungen, Regionalverbände und SFV-Vereine weitergeleitet.

Jahresrechnung 2022

Folgende Beiträge wurden in den Jahren 2020 und 2021 vergütet:

in CHF	2020	2021
SFV	0	1 158 531
Abteilungen (SFL, Erste Liga und Amateur Liga)	830 739	680 697
Regionalverbände	462 790	859 484
Klubs der SFL	6 887 645	4 404 872
Breitenfussballvereine der Ersten Liga und der Amateur Liga	3 149 451	803 822
Total	11 330 625	7 907 406

Um die Lohnkosten des internen Projektteams während der Jahre 2020-2022 zu decken, hat der Schweizerische Fussballverband im Jahr 2021 einen Betrag von CHF 60 000 für die Arbeiten im Jahr 2020 und im Jahr 2022 einen Betrag von CHF 100 000 für die Jahre 2021 und 2022 nach den Vorgaben von Swiss Olympic verwendet.

Nach wie vor pendent ist die 3. Phase des Jahres 2021, die bisher nicht abgeschlossen werden konnte, weil in der Zwischenzeit diverse Prüfungen der Dossiers angeordnet wurden und die Ergebnisse der Prüfungen womöglich auch einen Einfluss auf die pendenten Dossiers haben könnten.

Im Jahr 2022 hat Swiss Olympic im Auftrag des Bundes mit den Revitalisierungsprojekten ein weiteres umfangreiches Unterstützungspaket im Gesamtumfang von CHF 50 Mio. geschnürt. Gem. Informationen von Swiss Olympic soll dabei einerseits durch innovative Projekte das Ausüben der jeweiligen Sportart in der zukunftsgerechten Form gesichert werden, andererseits sollen Projekte, die Wiedergewinnung von Sporttreibenden in der jeweiligen Sportart oder die Erschliessung neuer Segmente von aktiv Sporttreibenden bezwecken. Der Schweizerische Fussballverband hat diverse Projekte eingereicht und wartet aktuell auf die Feedbacks von Swiss Olympic und dem BASPO.

Covid-19

Die weltweite Ausbreitung des Coronavirus hatte bedeutende organisatorische und wirtschaftliche Folgen für den SFV, die Abteilungen, Regionalverbände und die SFV-Vereine.

In den Jahren 2020 und 2021 mussten beträchtliche Mindereinnahmen in diversen Bereichen verzeichnet werden. Hauptsächlich bei den kommerziellen Einnahmen, weil die vertraglich vereinbarten Leistungen nicht und nur teilweise geliefert werden konnten, aber auch bei den Ticketeinnahmen, weil die Länderspiele der verschiedenen Nationalteams zum Teil ohne Zuschauer ausgetragen werden mussten. Glücklicherweise durfte der Schweizerische Fussballverband auf die Solidarität der langjährigen kommerziellen Partner zählen und es konnten nicht nur kreative Lösungen gefunden werden, um die nicht gelieferten Rechte zu kompensieren, sondern die Partner haben teilweise auch auf erhebliche Anteile der Ihnen zustehenden Leistungen verzichtet.

Die kommerziellen Partner haben in den Jahren der Pandemie stets die vollständigen Partnerfees überwiesen. Entsprechend bestehen Guthaben der kommerziellen Partner, die in den passiven Rechnungsabgrenzungen passiviert wurden. Der Saldo dieser Verpflichtungen des SFV gegenüber den kommerziellen Partnern beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 2 101 314 (Vorjahr CHF 2 619 808).

Jahresrechnung 2022

Leistungsbericht per 31. Dezember 2022

Der Schweizerische Fussballverband (SFV) ist die Dachorganisation der Schweizer Fussballvereine. Er wurde 1895 gegründet und gehörte 1904 zu den sieben Landesverbänden, welche den Weltfussballverband FIFA ins Leben riefen. Heute ist der SFV einer der bedeutendsten Sport-

verbände des Landes. Der SFV gliedert sich in die drei Abteilungen SFL, Erste Liga und Amateur Liga. Sitz des Verbandes ist das Haus des Schweizer Fussballs in Muri b. Bern.

Leitende Organe (Zentralvorstand) der Verbandsführung per 31.12.2022

Name	Vorname	Funkiton	im Amt seit	Beschäftigungsgrad
Blanc	Dominique	Zentralpräsident	07.2019	50-%-Pensum
Stroppa	Sandro	Vizepräsident	07.2019	Ehrenamtlich
Scheidegger	Samuel	Vizepräsident	04.2021	Ehrenamtlich
Studhalter	Philipp	Vizepräsident	11.2021	Ehrenamtlich
Schäfer	Claudius	Mitglied	2018	Ehrenamtlich
Di Palma	Marco	Mitglied und Finanzverantwortlicher im Zentralvorstand	07.2021	Ehrenamtlich
Häuselmann	Stephan	Mitglied und Finanzverantwortlicher im Zentralvorstand	07.2021	Ehrenamtlich

Verantwortliche Personen der Geschäftsführung per 31.12.2022

Name	Vorname	Funkiton	im Amt seit	Beschäftigungsgrad
Breiter	Robert	Generalsekretär	seit 09.2018/2003	Vollamtlich
Blatter	Marc	Stv. Generalsekretär und Direktor Finanzen/Personal	seit 09.2018/2006	Vollamtlich
Arnold	Adrian	Direktor Unternehmenskommunikation	seit 2020	Vollamtlich
Bruggmann	Patrick	Direktor Fussballentwicklung	seit 2020	Vollamtlich
Gelton	Peter	Direktor Marketing	seit 2005	Vollamtlich
Haenni	Tatjana	Direktorin Frauenfussball	seit 2020	Vollamtlich
Tami	Pierluigi	Direktor Nationalteams	seit 2019	Vollamtlich
von Schroeder	Martin	Direktor Clubservices	seit 2016	Vollamtlich

Revisionsstelle

Name	Übernahme Mandat	Amtszeit
Ernst & Young AG, Bern	ca. 1960	bis auf Weiteres

Jahresrechnung 2022

Als nahestehende Personen werden folgende Personen/Organisationen erachtet

- Vereine des SFV
- Abteilungen des SFV
- Regionalverbände
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- BVG-Stiftung des SFV
- Fürsorgestiftung des SFV

Sämtliche Transaktionen mit nahe stehenden Personen werden zu marktüblichen Konditionen abgewickelt.

Gesamtbruttoentschädigung an:

in CHF	2022	2021
Leitende Organe der Verbandsführung	374 152	323 352
Verantwortliche Personen der Geschäftsführung	1 850 695	1 830 594

Revisionsbericht der Finanzkommission

In Ausübung der uns durch die Statuten des SFV und dem Geschäftsreglement der Finanzkommission des SFV übertragenen Aufgaben haben wir die Bilanz per 31. Dezember 2022, die Erfolgs- und Geldflussrechnung vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022 sowie den Anhang geprüft.

Bei unseren Kontrollen stützten wir uns zur Hauptsache auf die Revisionsberichte der Ernst & Young AG, Bern, welche diese als gewählte Revisionsstelle erstellt hatte. Zudem standen uns die verantwortlichen Prüfer der Revisionsstelle sowie die für die Administration zuständigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des SFV begleitend zur Verfügung.

Aufgrund der Berichte der Ernst & Young AG, Bern und im Sinne der Statuten des SFV bestätigen wir, dass

- die Jahresrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmt;
- die Buchhaltung ordnungsgemäss geführt ist;
- die Darstellung der Vermögenslage und der Betriebsergebnisse den gesetzlichen Bewertungsgrundsätzen sowie den Vorschriften der Statuten entspricht.

Aufgrund der durch unsere Kommission zusätzlich durchgeführten Prüfungsarbeiten können wir die oben aufgeführten Aussagen bestätigen. Alle wesentlichen Abweichungen

zum Budget konnten hinreichend erklärt und belegt werden. Wir weisen darauf hin, dass keine lückenlose Prüfung der Buchhaltung vorgenommen wurde. Bei der Gewinn- und Verlustrechnung wurde vorwiegend analytisch vorgegangen und auffallende Veränderungen gegenüber dem Vorjahr untersucht und wesentliche Positionen im Detail hinterfragt.

Gestützt auf unsere Beurteilung empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Muri, 30. März 2023

Mit der Revision beauftragte Mitglieder der Finanzkommission:

Mathieu Jaus, Präsident
Jacques Grossen, Mitglied
Michael Herrmann, Mitglied
Christian Rey, Mitglied
Adrian Steffen, Mitglied
Andreas Wyss, Mitglied

Schweizerischer Fussballverband (SFV)

Postfach › 3000 Bern 15 › Schweiz
Case postale › 3000 Berne 15 › Suisse
Casella postale › 3000 Berna 15 › Svizzera
P.O. Box › 3000 Bern 15 › Switzerland

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Impressum

Jahresbericht Schweizerischer Fussballverband (SFV) 2022

Herausgeber: SFV
Layout/Gestaltung: by the way communications AG
Fotos: SFV, Keystone
Stand: 31.12.2022